

# SAS akselererer sin omfattende transformasjonsplan

SAS

Iverksetter chapter 11-prosess i USA for å implementere hovedelementene i SAS FORWARD

## Tar neste steg i vår SAS FORWARD-plan

### Vi har gjort fremskritt i vårt arbeid med SAS FORWARD:

I løpet av de siste månedene har vi identifisert hvor brorparten av de SEK 7,5 milliarder i reduserte årlige kostnader som behøves for å oppfylle vår SAS FORWARD-plan, vil hentes fra. Vi har fortsatt å investere i vår digitale kapasitet og bærekraftstiltak. Vi har mottatt offentlig støtte fra de svenske, danske og norske statene til å gjennomføre SAS FORWARD, og vi har ført en aktiv dialog med finansielle og andre interessenter.

### Det er mer arbeid som gjenstår og vi tar nå avgjørende grep for å adressere vår finansielle posisjon og akselerere vår transformasjon:

Begjæring av en chapter 11-prosess i USA gir oss juridiske verktøy for en organisert og effektiv finansiell restruktureringsprosess, samtidig som vår virksomhet kan fortsette som normalt.

### Vi har til hensikt å gjøre SAS til en mer konkurransedyktig aktør i en flybransje som innhenter seg:

Gjennom denne prosessen streber vi etter å komme til enighet med hovedinteressenter, restrukturere selskapets gjeldsforpliktelser, rekonfigurere flåten og gjennomføre en betydelig kapitaltilførsel som vil gi SAS mulighet til å bli en langsiktig konkurransedyktig aktør på markedet.

## Gjennom hele prosessen vil SAS fortsette å:



### Betale lønn og andre ytelser til ansatte

Laget vårt holder fokus på å betjene våre kunder.



### Betale våre leverandører

SAS vil betale leverandører fullt ut på ordinære vilkår for varer og tjenester som ytes på eller etter chapter 11-begjæringsdatoen.



### Vi vil fortsette med å bygge det nettverk av flyruter, produkter og tjenester som våre kunder forventer

Våre planlagte flyvninger, reservasjoner og all kundeservice og systemer er upåvirket av prosessen.



### Akselerere vår evne til å levere på SAS FORWARD

Proessen vi har iverksatt vil sette SAS i stand til å fortsette vår mer enn 75-årige arv som en integrert del av skandinavisk infrastruktur og samfunn.

### Ytterligere informasjon

Informasjon om denne prosessen er tilgjengelig på <https://sasgroup.net/transformation>. Rettsdokumenter og andre dokumenter knyttet til chapter 11-prosessen i USA er tilgjengelig på en separat nettside administrert av SAS' claims agent, Kroll Restructuring Administration LLC, på <https://cases.ra.kroll.com/SAS>. Informasjon er også tilgjengelig ved å ringe (844) 242-7491 (USA/Canada) eller +1 (347) 338-6450 (internasjonalt), eller via e-post til [SASInfo@ra.kroll.com](mailto:SASInfo@ra.kroll.com).

SAS