

(I) Styrelsens för SAS AB förslag till beslut om ändring av bolagsordningen

(II) Styrelsens för SAS AB förslag till beslut om minskning av aktiekapitalet

(III) Styrelsens för SAS AB förslag till beslut om ytterligare ändring av bolagsordningen

(IV) Styrelsens för SAS AB beslut om nyemission av stamaktier, under förutsättning av bolagsstämans godkännande, och, i förekommande fall, samtidig överföring från tillgängligt fritt eget kapital till aktiekapitalet

(V) Styrelsens för SAS AB förslag till beslut om fondemission

Bakgrund

SAS AB ("Bolaget") har genom pressmeddelande daterat den 9 februari 2010 offentliggjort att Bolagets styrelse ("Styrelsen") beslutat genomföra en nyemission av stamaktier med företrädesrätt för Bolagets aktieägare, varigenom Bolaget avses komma att tillföras en sammanlagd emissionslikvid om cirka 5 miljarder kronor. Det fullständiga pressmeddelandet bifogas som Bilaga 1.

Styrelsens förslag respektive beslut

Styrelsen föreslår, mot ovan angiven bakgrund, att bolagsstämman beslutar om ändring av bolagsordningen, minskning av aktiekapitalet, ytterligare ändringar av bolagsordningen, fondemission samt därutöver beslutar att godkänna Styrelsens beslut om nyemission av stamaktier på de villkor som framgår nedan.

I syfte att skapa handlingsutrymme avseende vissa av de slutliga emissionsvillkoren samt det belopp varmed aktiekapitalet skall minskas för att erhålla ett kvotvärde som nära ansluter till emissionskursen för de aktier som utges i nyemissionen, och därigenom minska risken för att nyemissionen inte kan genomföras som avsett, kommer Styrelsen att fastställa de slutliga emissionsvillkoren och vissa av de övriga villkoren i nedanstående beslutsförslag vid en tidpunkt som ligger i nära anslutning till den extra bolagsstämman. För att återställa Bolagets aktiekapital efter föreslagen aktiekapitalminskning, föreslår Styrelsen att bolagsstämman, i förekommande fall, även beslutar om fondemission. Styrelsen förbehåller sig rätten att återkalla förslaget avseende fondemission om det skulle visa sig att fondemission inte erfordras, med hänsyn till den aktiekapitalhöjning som följer av nyemissionen av stamaktier som Styrelsen beslutat om enligt punkten (IV) nedan, för att återställa den aktiekapitalminskning som följer av punkten (II) nedan. Styrelsen kommer omkring den 6 april 2010 att offentliggöra det belopp varmed aktiekapitalet skall minskas, föreslagen lydelse för de bolagsordningsändringar som erfordras, de slutliga emissionsvillkoren samt om Styrelsen frånfällt sitt förslag till fondemission, till följd av att fondemissionen inte längre erfordras för att kunna genomföra nyemissionen.

(I) Förslag till beslut om ändring av bolagsordningen

För att möjliggöra den minskning av Bolagets aktiekapital som föreslås i punkten (II) nedan, föreslår Styrelsen att bolagsstämman beslutar om att aktiekapitalets gränser enligt 5 § första

stycket i Bolagets bolagsordning ändras i erforderlig utsträckning. Styrelsens förslag till ändring av bolagsordningen under denna punkt skall ligga inom följande gränser: den lägre gränsen skall ej sättas under 200.000.000 kronor och den övre gränsen skall ej sättas över 6.580.000.000 kronor. Det fullständiga förslaget till beslut avseende denna punkt (I) kommer att offentliggöras när de slutliga villkoren för nyemissionen av stamaktier, innefattande bland annat ökningen av Bolagets aktiekapital och antal aktier, har fastställts av Styrelsen i enlighet med bemyndigandet enligt punkten (IV) 7 nedan, varvid aktiekapitalgränserna inte får sättas så att minimikapitalet är mindre än en fjärdedel av maximikapitalet.

Styrelsen, eller den som Styrelsen utser, skall äga rätt att vidta de smärre justeringar av bolagsstämmans beslut avseende denna punkt (I), som kan visa sig nödvändiga i samband med registrering vid Bolagsverket.

Styrelsens ovan angivna förslag till beslut är villkorat av och förutsätter att nyemissionen av stamaktier enligt punkten (IV) nedan genomförs.

(II) Förslag till beslut om minskning av aktiekapitalet

Bolagets aktiekapital, som för närvarande uppgår till 6.168.750.000 kronor, skall minskas med högst 5.922.000.000 kronor, utan indragning av aktier, för att avsättas till fond att användas i enlighet med beslut av bolagsstämman (d.v.s. fritt eget kapital). Efter minskningen av aktiekapitalet kommer Bolagets aktiekapital att uppgå till lägst 246.750.000 kronor fördelat på sammanlagt 2.467.500.000 aktier, med ett kvotvärde om lägst 0,10 kronor per aktie.

Det belopp varmed minskning av aktiekapitalet slutligen kommer att ske, får dock inte överstiga antalet nu utestående aktier enligt ovan multiplicerat med den minskning av kvotvärdet som erfordras för att kunna genomföra den av Styrelsen enligt punkten (IV) beslutade nyemissionen av stamaktier. Det slutliga förslaget till minskningsbelopp kommer att offentliggöras i samband med att Styrelsen fastställer de slutliga villkoren för nyemissionen av stamaktier enligt punkten (IV) 7 nedan.

Till aktiekapitalet skall föras ett belopp som minst motsvarar den minskning som föreslås enligt ovan, dels genom den aktiekapitalhöjning som följer av nyemissionen av stamaktier enligt punkten (IV) nedan, dels, i förekommande fall, den aktiekapitalhöjning som följer av fondemissionen enligt punkten (V) nedan. Genom dessa åtgärder kommer aktiekapitalet att uppgå till minst det belopp till vilket det uppgick omedelbart före minskningen enligt denna punkt (II), varför inget tillstånd från Bolagsverket eller, i tvistiga fall, allmän domstol erfordras. Minskningen påverkar inte Bolagets bundna egna kapital i övrigt.

Minskningen av aktiekapitalet enligt ovan fordrar att bolagsordningen ändras i enlighet med punkten (I) ovan.

Styrelsen, eller den som Styrelsen utser, skall äga rätt att vidta de smärre justeringar av bolagsstämmans beslut avseende denna punkt (II), som kan visa sig nödvändiga i samband med registrering vid Bolagsverket, som kan visa sig nödvändiga i samband med registreringen vid Bolagsverket samt vid Euroclear Sweden AB, Verdipapirscentralen ASA och Værdipapircentralen A/S.

Styrelsens ovan angivna förslag till beslut är villkorat av och förutsätter att nyemissionen av stamaktier enligt punkten (IV) nedan genomförs.

Styrelsens redogörelse avseende ovanstående förslag till beslut enligt 20 kap. 13 § fjärde stycket aktiebolagslagen samt Bolagets revisors yttrande enligt 20 kap. 14 § aktiebolagslagen över ovanstående redogörelse bifogas som Bilaga A-B.

(III) Förslag till beslut om ytterligare ändringar av bolagsordningen

För att möjliggöra nyemissionen av stamaktier i enlighet med punkten (IV) nedan, föreslår Styrelsen att bolagsstämman beslutar om att aktiekapitalets gränser samt gränserna för antalet aktier enligt 5 § första stycket i Bolagets bolagsordning ändras i erforderlig utsträckning. Styrelsens förslag till ändring av bolagsordningen under denna punkt (III) skall ligga inom följande gränser: (i) såvitt gäller aktiekapitalets gränser skall den lägre gränsen ej sättas under 3.000.000.000 kronor och den övre gränsen ej sättas över 30.000.000.000 kronor och (ii) såvitt gäller gränserna för antalet aktier, skall den lägre gränsen ej sättas under 3.000.000.000 aktier och den övre gränsen ej sättas över 600.000.000.000 aktier. Det fullständiga förslaget till beslut avseende denna punkt (III) kommer att offentliggöras när de slutliga villkoren för nyemissionen av stamaktier, innefattande bland annat ökningen av Bolagets aktiekapital och antal aktier, har fastställts av Styrelsen i enlighet med bemyndigandet enligt punkten (IV) 7 nedan, varvid relationen mellan minimikapitalet respektive det lägsta antalet aktier inte får vara mindre än en fjärdedel av maximikapitalet respektive det högsta antalet aktier.

Styrelsen, eller den som Styrelsen utser, skall ha rätt att vidta de smärre justeringar av bolagsstämmans beslut avseende denna punkt (III), som kan visa sig nödvändiga i samband med registrering vid Bolagsverket.

Styrelsens ovan angivna förslag till beslut är villkorat av och förutsätter att nyemissionen av stamaktier enligt punkten (IV) nedan genomförs.

(IV) Styrelsens för SAS AB beslut om nyemission av stamaktier, under förutsättning av bolagsstämmans godkännande, och, i förekommande fall, samtidig överföring från tillgängligt fritt eget kapital till aktiekapitalet

Styrelsen beslutar, under förutsättning av bolagsstämmans godkännande, att öka aktiekapitalet genom nyemission av stamaktier med företrädesrätt för aktieägarna enligt villkoren nedan.

1. Aktieägare i Bolaget vilka är registrerade i Bolagets aktiebok hos Euroclear Sweden AB den 12 april 2010 skall erbjudas att teckna de nya stamaktierna med företrädesrätt i förhållande till registrerat aktieinnehav.
2. Teckning av nya stamaktier skall ske under perioden från och med 15 april 2010 till och med 29 april 2010. Vid teckning med stöd av teckningsrätter sker teckning genom kontant betalning under teckningsperioden eller, för det fall så ej är möjligt, inom tre (3) bankdagar från teckningsperiodens sista dag. Vid teckning utan stöd av teckningsrätter, vilket skall ske under teckningsperioden, skall kontant betalning erläggas inom tre (3) bankdagar från det att Styrelsen beslutat om tilldelning. De banker och andra finansiella institut som kan komma att garantera nyemissionen av stamaktier skall, i förekommande fall, inom fyra (4) bankdagar från teckningstidens utgång och på särskild teckningslista, teckna de nya stamaktier som inte tecknats av annan och erlægga full betalning för de sålunda tecknade stamaktierna inom tre (3) bankdagar från tidpunkten för Styrelsens beslut om tilldelning. Styrelsen skall äga rätt att förlänga teckningstiden.
3. Stamaktier som inte tecknats med stöd av teckningsrätter skall erbjudas de som tecknat stamaktier med stöd av teckningsrätter, oavsett om tecknaren var aktieägare per avstämningsdagen den 12 april 2010 eller inte, och, vid överteckning, i förhållande till det

antal teckningsrätter som var och en utnyttjat för teckning av stamaktier och, i den mån detta inte kan ske, genom lottning. För det fall tilldelning inte kan ske enligt ovan, skall Styrelsen tilldela återstående stamaktier i första hand till aktieägare och övriga som anmält intresse av att teckna stamaktier utan stöd av teckningsrätter och i andra hand till de banker och andra finansiella institut som kan komma att garantera nyemissionen av stamaktier.

4. För det fall teckningskursen för varje stamaktie är lägre än dess kvotvärde, skall ett belopp motsvarande skillnaden mellan teckningskursen och stamaktiens kvotvärde, multiplicerat med antalet stamaktier som emitteras, överföras från Bolagets tillgängliga fria egna kapital till aktiekapitalet. Det belopp som skall överföras från fritt eget kapital till aktiekapitalet, skall baseras på tillgängligt fritt eget kapital enligt den av årsstämman 2010 fastställda balansräkningen för räkenskapsåret 2009.
5. De nya stamaktierna skall medföra rätt till utdelning första gången på den avstämningsdag som infaller närmast efter det att nyemissionen har registrerats vid Bolagsverket.
6. Eventuell överkurs skall överföras till överkursfonden.
7. Styrelsen, eller den som Styrelsen utser inom sig, skall bemyndigas att, senast den dag som infaller fem vardagar före avstämningsdagen, fastställa det belopp som aktiekapitalet skall ökas med, det antal stamaktier som skall ges ut (inklusive antalet teckningsrätter) samt teckningskursen som skall erläggas för varje ny stamaktie.
8. Inlösenförbehållet § 15 i Bolagets bolagsordning, vilket gäller för befintliga stamaktier i Bolaget, skall även gälla för de nya stamaktierna.
9. Styrelsen, eller den som Styrelsen utser, skall äga rätt att vidta de smärre justeringar av detta beslut, punkten (IV), som kan visa sig nödvändiga i samband med registreringen vid Bolagsverket samt vid Euroclear Sweden AB, Verdipapirscentralen ASA och Værdipapircentralen A/S.

Nyemissionen av stamaktier fordrar att bolagsordningen ändras i enlighet med punkten (III) ovan.

(V) Förslag till beslut om fondemission

För att säkerställa att Bolagets aktiekapital sammantaget inte uppgår till ett lägre belopp än det gjorde omedelbart före bolagsstämmans beslut om minskning av aktiekapitalet enligt punkten (II) ovan, föreslår Styrelsen, utöver den av Styrelsen i punkten (IV) ovan beslutade nyemissionen av stamaktier, att bolagsstämman beslutar om fondemission enligt villkoren nedan.

1. Bolagets aktiekapital skall ökas med 922.000.000 kronor, utan utgivande av nya aktier.
2. Ökningen av aktiekapitalet skall ske genom överföring till aktiekapitalet av medel från Bolagets tillgängliga fria egna kapital enligt fastställd balansräkning för räkenskapsåret 2008.
3. Styrelsen, eller den som Styrelsen utser, skall äga rätt att vidta de smärre justeringar av bolagsstämmans beslut avseende denna punkt (V), som kan visa sig nödvändiga i

samband med registreringen vid Bolagsverket samt vid Euroclear Sweden AB, Verdipapirscentralen ASA och Værdipapircentralen A/S.

4. Styrelsens ovan angivna förslag till beslut om fondemission är villkorat av och förutsätter dels att föreslagen fondemission erfordras för att återställa Bolagets enligt punkten (II) ovan minskade aktiekapital, dels att nyemissionen av stamaktier enligt punkten (IV) ovan genomförs.

Styrelsens förslag till beslut om fondemission fordrar att bolagsordningen ändras i enlighet med punkten (III) ovan.

Styrelsen föreslår att bolagsstämmans beslut enligt punkterna (I)-(IV) ovan samt, i förekommande fall, punkten (V) ovan, antas som ett gemensamt beslut. Beslutet fordrar bifall av aktieägare med minst två tredjedelar (2/3) av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna vid bolagsstämman.

Stockholm, 8 och 26 februari 2010

SAS AB (publ)

Styrelsen