

Tredje kvartalet i korthet

- **Omsättningen** för niomånadersperioden uppgick till 48 235 (38 623) MSEK, en ökning med 24,9%. För jämförbara enheter minskade omsättningen under perioden med 3,0% och under tredje kvartalet med 1,9%.
- **Resultat före avskrivningar och kostnader för flygplansleasing** (EBITDAR) uppgick för perioden januari–september till 5 962 (3 290) MSEK. Tredje kvartalet blev EBITDAR 2 130 (882) MSEK.
- **Resultat före realisationsvinster** uppgick för årets nio första månader till –118 (–202) MSEK. För tredje kvartalet uppgick resultatet till 15 (–421) MSEK.
- **Resultat före skatt** uppgick till 233 (7) MSEK, varav i Scandinavian Airlines –377 (–350) MSEK.
- **Resultat före skatt** är positivt påverkat av de förvärvade bolagen, Braathens och Spanair, med 658 MSEK.
- **CFROI** för tolv månadersperioden oktober 2001–september 2002 blev 13% (13%). Koncernens avkastningskrav är 20% varför resultatnivån är långt ifrån vad som krävs för att möta det fastställda kravet.
- **Resultat per aktie** för perioden januari–september blev för SAS koncernen 0,93 (–0,42) SEK och eget kapital per aktie uppgick till 93,70 (103,50) SEK.
- Ramen för **SAS koncernens strukturella åtgärder** utökas från 4 000 MSEK till 6 400 MSEK med förväntad full effekt 2005.
- På grund av fortsatt svag konjunktur med ökad press på yield och intäkter under det tredje kvartalet som bedöms fortsätta under fjärde kvartalet, förväntar SAS koncernen för helåret 2002 ett negativt resultat före skatt (EBT) exklusive omstruktureringskostnader och realisationsvinster. Realisationsvinsterna under 2002 inklusive kostnader för in- och utfasningar av flygplan kommer att uppgå till minst 250 MSEK och omstruktureringskostnaderna till cirka 600 MSEK.

(MSEK)	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Januari-September	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Omsättning	13 775	12 137	17 868	13 811	16 592	12 675	48 235	38 623
EBITDAR	584	1 171	3 248	1 237	2 130	882	5 962	3 290
EBITDAR-marginal	4,2%	9,6%	18,2%	9,0%	12,8%	7,0%	12,4%	8,5%
EBIT	-1 406	83	1 354	167	1 041	-223	989	27
EBIT-marginal	-10,2%	0,7%	7,6%	1,2%	6,3%	-1,8%	2,1%	0,1%
Resultat före realisationsvinster	-1 313	77	1 180	142	15	-421	-118	-202
EBT	-1 446	40	1 039	180	640	-213	233	7
Resultat per aktie (SEK)	-8,17	0,08	5,88	0,79	3,08	-1,32	0,93	-0,42

SAS koncernen är Skandinavien största börsnoterade flyg- och resekoncern som erbjuder flygtransporter samt relaterad service med utgångspunkt från norra Europa. Huvudverksamheten bedrivs av flygbolaget Scandinavian Airlines som flyger inom Skandinavien, till/från Europa, Nordamerika och Asien. Scandinavian Airlines är medlem och en av grundarna till världens största globala flygallians – Star Alliance™. SAS koncernen är också aktiv ägare i flygbolagen Spanair, Braathens, Widerøe och Air Botnia samt hotellverksamheten Rezidor SAS Hospitality. Därutöver finns ytterligare företag i koncernen som stödjer flygverksamheten, exempelvis SAS Cargo och SAS Flight Academy.

VD har ordet

Det är utmanande tider för skandinaviskt näringsliv och vi läser dagligen i tidningar om kostnadsreduktioner och personalneddragningar. Denna utveckling återspeglas också inom SAS koncernens verksamheter. Intäkterna har satts under press därför att marknaden generellt sviktar vilket vi inte kan påverka i det korta perspektivet. Utvecklingen i tredje kvartalet indikerar att intäktspressen under fjärde kvartalet kommer att fortsätta.

Periodens rörelseresultat innebär en kraftig återhämtning jämfört med motsvarande period 2001, men resultatet före skatt belastas med stora kapitalkostnader för den förnyelse av flygplansflottan som vi nu snart har fullföljt. Kommande två år kommer investeringstakten i nya flygplan att minska märkbart. Ökningen i omsättning är en effekt av de strategiska förvärven av Spanair och Braathens.

SAS koncernens förändrings- och förbättringsarbete som initierades under hösten 2001 följer lagda planer. Det kortsiktiga resultatförbättringsprogrammet på 6 400 MSEK skulle inom de närmaste åren ta koncernen ur den uppkomna förlustsituationen. Dessa åtgärder var bland annat till för att täcka kraftigt ökade kostnader för försäkringar och säkerhetsrutiner samt en bedömning om sämre marknadsutveckling på grund händelserna förra hösten.

De kortsiktiga förbättringsåtgärderna bedömdes inte som tillräckliga för att SAS koncernen åter skall uppnå lönsamhet. Mot den bakgrunden initierades i februari i år en rad strukturella åtgärder inom Scandinavian Airlines med en bruttoeffekt uppgående till 4 000 MSEK. I och med att återhämtningen i ekonomin tar längre tid än förväntat har vi under hösten höjt målsättningen för de strukturella åtgärderna. Ett omfattande verifieringsarbete har genomförts denna höst vilket resulterat i att vi kunnat identifiera ytterligare åtgärder och därmed kunnat höja nivån för de strukturella åtgärderna till 6 400 MSEK vilka kommer att få full effekt år 2005. De strukturella åtgärderna får en negativ effekt innevarande kalenderår genom de avsättningar för omstruktureringskostnader med cirka 600 MSEK som kommer att göras.

Koncernens kortsiktiga åtgärder kommer att ge full effekt under 2003 samtidigt som nästa år blir den tidpunkt då de strukturella åtgärderna skall börja ge viss effekt. Trots detta kommer 2003 för Scandinavian Airlines att bli ett omstruktureringsår till skillnad från övriga flygbolag inom koncernen. Målsättningen att minska enhetskostnaden med 20% i Scandinavian Airlines år 2005 ligger fast. Utöver dessa åtgärder kommer SAS koncernen löpande arbeta med ytterligare förbättringsaktiviteter för att uppnå koncernens resultatmål på 5 000 - 6 000 MSEK under 2004/05.

Den interkontinentala trafiken har utvecklats mycket bättre än förväntat. De nya Airbus A340 har tagits väl emot av kunderna och trots att de nästan har 40% större kapacitet har belägningsgraden ökat då dessa introducerats.

Övriga flygbolag inom koncernen påverkas i likhet med Scandinavian Airlines också av vikande marknadsutveckling. Spanair har drabbats av en minskad efterfrågan inom charterflyget och inrikestrafiken i Spanien. Intäkterna har varit under press trots kraftigt förbättrade yilder vilket betydande sparåtgärder inte helt kunnat kompensera. Resultatet för Spanair har dock förbättrats påtagligt jämfört med 2001 och Spanair visar för tredje kvartalet ett positivt resultat före skatt. Jag vill också framhäva att Spanair har en enhetskostnad som ligger i nivå med flera lågkostnadsbolag. Braathens resultat fortsätter att utvecklas positivt trots svag norsk inrikesmarknad. Ytterligare synergier förväntas realiseras genom att Scandinavian Ground Services tog över Braathens markservice i september. Regionalflygbolaget Widerøe's resultat förstärktes efter förbättringar på både intäkt- och kostnadssidan. Ännu kraftfullare utveckling uppvisar Air Botnia.

Affärsområdet Rezidor SAS Hospitality har präglats av en svag marknad och av hotellstrejken i Norge under andra kvartalet. Under tredje kvartalet förvärvades tre nya varumärken: Regent, Country Inns och Park Inn vilket gör det möjligt att med minimal kapitalinsats fullfölja en tillväxtstrategi. Utöver bättre nyttjande av företagets administrativa resurser innebär förvärven också fördelar vid inköp och mindre exponering mot de snabba förändringar som resemarknaden präglas av eftersom de nya varumärkena riktar sig till olika kundsegment.

Vi har en svår tid bakom oss och stora utmaningar framför oss något som alla medarbetare känner av, men verksamheten utvecklas positivt i många enheter inom koncernen. Vi har en kraftfull turnaroundplan för Scandinavian Airlines och resultatutvecklingen i våra övriga flygbolag styrker vår tro på att vi kommer att lyckas. Uppdelningen i ny koncernstruktur visar vilka värden det finns i olika delar i koncernen vilket försäljningen av SMART under sommaren är ett tydligt exempel på. Vi fortsätter nu arbetet på att försöka skapa ytterligare värden för våra aktieägare och kunder.

Jørgen Lindegaard

Viktiga händelser

Första kvartalet 2002

- Airbus A340 har infasats på samtliga linjer till Asien.
- EU-kommissionen godkände den 5 mars SAS koncernens ökade ägarandel i Spanair till 74%. Från detta datum behandlas Spanair som ett dotterföretag.
- Norska Konkurrensverket beslutade att Scandinavian Airlines, Braathens och Widerøe inte får använda sina bonusprogram på inrikes resor i Norge.

Andra kvartalet 2002

- Scandinavian Airlines och Braathens samordnade den 2 april sina trafiksystem på norsk inrikes trafik.
- SAS AB genomförde en nyemission på 200 MSEK som ett sista steg i införande av en gemensam aktie.
- SAS koncernen meddelade beslut om större effektiviseringar i sitt trafiksystem.
- SAS koncernen förvärvade i maj 33,1% av aktierna i Widerøe från minoritetsaktieägare. Ett frivilligt erbjudande med samma villkor har skickats till övriga minoritetsaktieägare och per den 30 september uppgick SAS koncernens ägande till 99,4%.
- Den första juni introducerades Scandinavian Airlines nya resekoncept "Scandinavian Direct" för ett enklare, smidigare och mer prisvänligt resande på skandinaviska resor.
- I juni beslutades att Spanair skall bli fullvärdig medlem i Star Alliance™. Det officiella inträdet förväntas ske inom tolv månader.
- Den 13 juni lanserade Scandinavian Airlines ett nytt distributionskoncept, baserat på nettopriser och med start från den 1 januari 2003.

Tredje kvartalet 2002

- SAS koncernen sålde dotterbolaget SMART till Amadeus vilket godkändes av svenska Konkurrensverket i augusti. Försäljningspriset uppgick till 995 MSEK och gav en realisationsvinst på 826 MSEK samt en positiv effekt på kassaflödet om 935 MSEK.
- Scandinavian Airlines slöt ett nytt avtal med kabinföreningarna, vilket ger möjlighet till ett flexiblare system för antal arbetade timmar och ökad produktivitet.
- SAS koncernens årsredovisning vann Farmandprisen för Norges bästa årsredovisning 2001 bland noterade företag på Oslobörsen.
- Braathens lojalitetsprogram Wing beslutades att överföras till Scandinavian Airlines bonusprogram EuroBonus.
- I konkurrens med sju andra flygbolag vann Widerøe stora delar av upphandlingen för de regionala linjerna i Norge kommande treårsperiod. De upphandlade regionala linjerna står för cirka 50% av Widerøe's verksamhet.
- Scandinavian Airlines meddelade att kapaciteten från och med vintern 2002/2003 kommer att säsonganpassas för ökat kapacitetsutnyttjande. Det nya trafiksystemet och ökat flygplansutnyttjande, gör det möjligt att öppna nya destinationer i södra Europa till sommarprogrammet 2003.
- Rezidor SAS Hospitality slöt ett master franchise avtal med Carlson Hotels Worldwide innebärande exklusiv rätt i Europa, Mellanöstern och Afrika för ytterligare tre varumärken: Regent, Country Inns och Park Inn. Investeringen i transaktionen uppgår till 40 MSEK och omfattar också övertagande av tolv befintliga hotell. Under kvartalet sålde Rezidor SAS rättigheterna till varumärket Malmaison.
- I september tillträdde två nya medlemmar i koncernledningen, Gunilla Berg som CFO och John Dueholm som ansvarig för affärsområdena Airline Support och Airline Related Businesses.

Händelser efter 30 september 2002

- SAS koncernens dotterföretag Scandinavian Flight Support förvärvade företaget Aeronautical Services Group av Thales Avionics. Som en följd av förvärvet byter Flight Support namn till European Aeronautical Group AB och blir störste aktören inom Europa.
- Alecta aviserade en temporär frysning av företagsanknutna pensionsmedel, vilket för SAS koncernen omfattar 600 MSEK. Frysningen upphävdes emellertid i slutet av oktober.
- Målet för SAS koncernens strukturella åtgärder utökas från 4 000 MSEK till 6 400 MSEK efter genomförd valideringsprocess. Full effekt av åtgärderna är förväntad i 2004/2005.

SAS koncernen

Trafikutveckling

Trafikutveckling för europeiska flygbolag

Det tredje kvartalet fortsatte att karaktäriseras av minskad kapacitet som en följd av händelserna under hösten 2001 samt sämre konjunkturutveckling. Under det tredje kvartalet 2002 minskade de europeiska flygbolagens (AEA) totala internationella trafik (RPK) med cirka 6,3% och kapaciteten med 9,7%. Den återhållsamma återinsättningen av kapacitet medför att ett flertal flygbolag rapporterar rekordhög kabinfaktor framför allt på de interkontinentala linjerna. Kabinfaktorn för perioden ökade till cirka 79% vilket är cirka 2,8 procentenheter högre än 2001.

SAS koncernens trafikutveckling

SAS koncernens trafik (RPK) ökade under perioden januari-september 2002 med 28,8% jämfört med 2001 och under tredje kvartalet med 32,2% som en följd av förvärven av Braathens och Spanair. För jämförbara enheter minskade trafiken under tredje kvartalet 2002 med 4,8 och kapaciteten med 10,9%. SAS koncernen ökade sin kabinfaktor med 4,5 procentenheter till 70,2%.

SAS koncernens interkontinentala trafik (RPK) minskade trots ökad kapacitet hos Scandinavian Airlines under tredje kvartalet med 5,2%, vilket förklaras av att Spanairs interkontinentala trafik avvecklades i mars 2002. Kabinfaktorerna uppgick under tredje kvartalet till 87,8%, vilket är en ökning med 4,1 procentenheter. Trafiken i Europa sjönk 3,4% och kapaciteten (ASK) med 9,5%, vilket gjorde att kabinfaktorn steg med 4,2 procentenheter till 66,4%. Braathens har minskat sin europeiska trafik samtidigt som Spanairs omstruktureringar i den spanska inrikestrafiken fortsätter som planerat med fokus på strategiskt viktigare linjer resulterande i högre kabinfaktorer och högre yield. Scandinavian Airlines har också anpassat kapaciteten efter lägre efterfrågan vilket kraftigt ökat kabinfaktorn. Air Botnias trafik till och från Finland steg under perioden med 36,6%.

Den intraskandinaviska trafiken (RPK) minskade under kvartalet med 6,8%. Inrikestrafiken (RPK) i Danmark samt till Grönland sjönk 10,4%. I Norge sjönk trafiken (RPK) 6,1% och kapaciteten (ASK) med 13,5%, vilket gjorde att kabinfaktorn steg 4,9 procentenheter till 61,5%. Samordningen av trafiken mellan Scandinavian Airlines och Braathens från 2 april har fungerat bra. Widerøe's trafik utvecklades starkt under kvartalet och steg totalt med 21,5% och med 7,7% inom Norge. I Sverige minskade SAS koncernens trafik (RPK) med 7,3% och kapaciteten med 6,7%.

Trafik och produktion

	Juli-September			Januari-September		
	2002	2001	förändr.	2002	2001	förändr.
SAS koncernen*						
Antal passagerare **	(000) 8 784	9 450	-7,0%	25 338	27 525	-7,9%
Passagerarkilometer	(milj) 8 590	9 027	-4,8%	23 574	24 887	-5,3%
Säteskilometer	(milj) 12 240	13 742	-10,9%	35 479	39 392	-9,9%
Kabinfaktor	70,2%	65,7%	+4,5 p.e.	66,4%	63,2%	+3,2 p.e.

Trafikutveckling per linjeområde*	Jul-Sep 2002 vs. Jul-Sep 2001		Jan-Sep 2002 vs. Jan-Sep 2001	
	Traffic (RPK)	Capacity (ASK)	Traffic (RPK)	Capacity (ASK)
Interkontinentalt	-5,2%	-15,1%	-3,5%	-11,9%
Europa	-3,4%	-9,5%	-4,6%	-9,4%
Intra-Skandinavien	-6,8%	-4,0%	-5,3%	-2,3%
Danmark, Grönland (inrikes)	-10,4%	-1,8%	-11,0%	+0,1%
Norge (inrikes)	-6,1%	-13,5%	-9,0%	-13,9%
Sverige (inrikes)	-7,3%	-6,7%	-8,8%	-6,6%

* Passagerartrafik för Scandinavian Airlines, Spanair, Braathens, Widerøe och Air Botnia.

** Minskningen i antalet passagerare är ett resultat av minskad kapacitet.

Ekonomisk utveckling

Förvärv och avyttringar

Den 5 mars 2002 godkände EU-kommissionen övertagandet av ytterligare 25% av aktierna i Spanair. Spanair konsolideras därmed som dotterföretag från och med mars 2002. Under andra kvartalet 2002 förvärvades ytterligare 36,1% av aktierna i Widerøe. SAS koncernens ägarandel är därefter 99,4%.

Efter godkännande av konkurrensmyndigheten avyttrades SAS koncernens aktieinnehav i SMART per den 31 augusti 2002. Försäljningsintäkten uppgick till 995 MSEK och realisationsvinsten blev 826 MSEK.

Januari-September 2002

Nettoeffekten av valutaförändringar mellan perioden januari-september 2001 och 2002 var 27 MSEK. Effekten är på omsättningen 574 MSEK, på kostnadssidan -289 MSEK, samt på finansnettot -258 MSEK. Merparten av valutakurseffekterna uppkom i Scandinavian Airlines. Rörelseresultatet påverkades positivt av den norska kronan med 197 MSEK och av USD med 105 MSEK.

SAS koncernens omsättning ökade med 9 612 MSEK, eller 24,9%, från 38 623 MSEK till 48 235 MSEK. Med hänsyn tagen till valutaeffekt, 574 MSEK, samt periodens omsättning i Braathens och Spanair, 10 185 MSEK, minskade koncernens omsättning med 1 147 MSEK eller 3,0%. Scandinavian Airlines passagerartrafik mätt i RPK, betalda passagerarkilometer, minskade med 0,6% jämfört med samma period 2001, vilket främst beror på nedläggning av olönsamma linjer. Enhetsintäkten, yelden, minskade rensat för valutaeffekter med 2,3%. Den totala passagerartrafiken i koncernen minskade jämfört med januari-september 2001 med 5,3%.

Personalkostnaderna ökade med 3 074 MSEK, eller 23,7% och uppgick till 16 041 (12 967) MSEK. Rensat för valutaeffekter samt personalkostnader i förvärvade företag ökade kostnaderna med 765 MSEK eller 5,9%. Personalantalet i SAS koncernen ökade med 4 286 eller 13,9%. Personalantalet i jämförbara enheter minskade med 2,9%.

Koncernens övriga rörelsekostnader ökade med 3 866 MSEK, eller 17,3% till 26 232 MSEK. Exklusive valutakurseffekter samt förvärvade företag minskade kostnaderna med 9,6%. Som ett resultat av kapacitetsneddragningar innebärande 4,6% lägre produktion samt åtgärdsprogram i Scandinavian Airlines har samtliga kostnader minskat jämfört med föregående år.

Leasingkostnaderna ökade med 1 093 MSEK till 2 860 MSEK. Ökningen beror främst på Braathens och Spanair som för år 2002 ingår med 1 258 MSEK, samt minskning i Scandinavian Airlines med 251 MSEK.

Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, blev 3 102 (1 523) MSEK. Bruttovinstmarginalen ökade från 3,9% till 6,4%.

Avskrivningarna var 2 147 (1 732) MSEK, en ökning med 415 MSEK varav 168 MSEK i förvärvade enheter.

Resultatandelar i intresseföretag uppgick till -337 (28) MSEK. Spanair redovisas som intresseföretag till och med februari 2002 och ingår med -300 (-42) MSEK. Sämre resultat än 2001 redovisas för British Midland, -87 (-5) MSEK medan Polygon redovisar bättre resultat -21 (-79) MSEK. Avskrivning av goodwill ingår med totalt 21 (15) MSEK. Upplösning av aktiereserv gjordes föregående år med 80 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -736 (-21) MSEK. Räntenettot blev -691 (-234) MSEK. Valutaeffekten var -45 (213) MSEK.

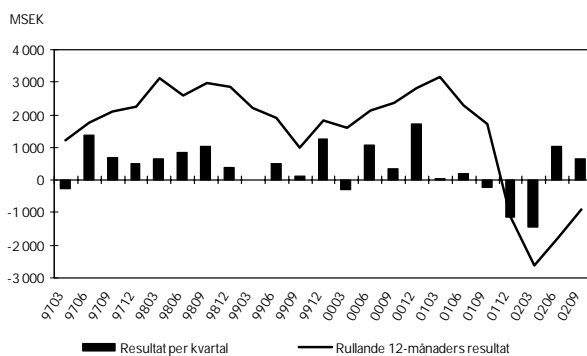
Resultat före realisationsvinster blev -118 (-202) MSEK.

Under perioden januari-september har sex Boeing 737 samt en Fokker F28 avyttrats. Inga realisationsresultat uppkom i dessa transaktioner. Under perioden har in- och utfasningskostnader relaterat till byte av flygplanstyper i flygplansflottan redovisats med 462 (292) MSEK. Realisationsvinst vid avyttring av aktier i SMART uppgick till 826 MSEK. Övriga försäljningar gav -20 MSEK.

Resultat före skatt uppgick till 233 (7) MSEK. Förändringen i resultat före skatt beror på:

Valutaeffekt	27
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	2 387
Leasingkostnader och avskrivningar	-1 508
Resultatandelar i intresseföretag	-365
Räntenetto	-457
Realisationsvinster	142
Summa förändringar	226

Resultat före skatt



Tredje kvartalet 2002

Resultatet för tredje kvartalet blev väsentligt bättre än motsvarande period föregående år, som var negativt påverkat av händelserna den 11 september.

Tredje kvartalet är normalt säsongsmässigt svagare än andra kvartalet. Under andra kvartalet noterade koncernen ökande trafik och enhetsintäkt (yield) medan utvecklingen under tredje kvartalet varit sämre avseende yield medförande negativ intäktsutveckling. Utvecklingen av den europeiska konjunkturen har haft negativ påverkan. Trots höga kabinfaktorer är yelden påverkad av vikande Business Class-andel samt en allmän mixförskjutning till förmån för biljetter till lägre priser.

Koncernens omsättning uppgick till 16 592 (12 675) MSEK, en ökning med 3 917 MSEK eller 30,9%. Med hänsyn till valutaeffekt, -92 MSEK, samt omsättning i Braathens och Spanair, 4 256 MSEK, minskade omsättningen med 1,9%.

Passagerartrafiken i Scandinavian Airlines minskade med 1,0% till följd av nedläggningar av olönsamma linjer och den valutajusterade yelden minskade med 2,1%.

Mot bakgrund av utvecklingen på kapitalmarknaden under 2002 har koncernens förväntade långsiktiga avkastningsränta på pensionsmedel i Alecta sänkts med 1 procentenhet till 8,8%. Denna förändring belastar resultatet för tredje kvartalet med 90 MSEK. Effekten på helåret 2002 blir 120 MSEK.

Rörelsekostnaderna uppgick till 14 462 (11 793) MSEK, en ökning med 22,6%. Renstat för valutaeffekter samt jämförbara enheter minskade rörelsekostnaderna med 4,6%.

Reducerad produktion och åtgärdsprogram har bidragit till kostnadsminskningen.

Resultat före realisationsvinster blev 15 (-421) MSEK. Här ingår Braathens och Spanair innevarande år med 343 MSEK.

Resultatförbättringsåtgärder

SAS koncernen har tidigare lämnat information om två förbättringsprogram uppgående till brutto 10 400 MSEK. Programmen omfattar kortsiktiga åtgärder uppgående till brutto 6 400 MSEK och strukturella åtgärder uppgående till cirka 4 000 MSEK. Implementeringen av de kortsiktiga åtgärderna startade i slutet av 2001 och implementeras enligt upplagd plan.

Kortsiktiga åtgärder

	Brutto helårseffekt	Beräknad resultat- effekt per 30 sep. 2002
Scandinavian Airlines: Kapacitetsreduktioner	500	375
Intäktsförstärkningar	2 200	*
Kostnadsreduktioner	2 400	1 000
Totalt Scandinavian Airlines	5 100	1 375
Övriga koncernbolag	1 300	700
Totalt kortsiktiga åtgärder	6 400	2 075

* Intäktsförstärkningarna bestående av en tilläggsavgift på 4 USD/passagerare/flygning samt en generell prisökning på 5% har i hög grad motverkats av ökade försäkringskostnader och negativ passagerarmix.

Implementeringen av de kortsiktiga åtgärderna fortsätter att gå enligt plan och gav under niomånadersperioden en estimerad effekt på cirka 2 075 MSEK. Kostnadsreduktionerna uppgående till cirka 2 400 MSEK pågår enligt plan och har under perioden haft en effekt på cirka 1 000 MSEK. Åtgärderna omfattar traditionella åtgärder för att reducera kostnaderna och förväntas ge full effekt under 2003. De kortsiktiga åtgärderna i övriga koncernbolag pågår också enligt plan. Huvuddelen av åtgärderna återfinns inom Spanair, men också inom bolag inom affärsområdet Airline Related Businesses.

Inom ramen för de kortsiktiga åtgärderna fanns en ambition i november 2001, att reducera personalstyrkan inom SAS koncernen med 3 500 tjänster. Vid utgången av 2002 förväntas antalet tjänster att ha minskat med 1 500 i Scandinavian Airlines samt 200 i övriga koncernbolag. Nya aktiviteter såsom Scandinavian Ground Services har inneburit 500 nya tjänster. 700 tjänster förklaras av planerad men ej genomförd expansion. Av de resterande 600 tjänsterna har cirka en tredjedel hanterats genom alternativa åtgärder med motsvarande resultat-effekt. En tredjedel förklaras av ej genomförda åtgärder och en tredjedel implementeras inom ramen för de strukturella åtgärderna.

De kortsiktiga åtgärderna introducerades i november 2001 för att uppväga den ogynnsamma situationen efter händelserna den 11 september 2001. För att återgå till lönsamhet introducerades strukturella åtgärder i början av 2002.

Strukturella åtgärder

Under de senaste månaderna har ett stort arbete genomförts i Scandinavian Airlines för att verifiera åtgärderna, men också för att identifiera ytterligare åtgärder. Arbetet har nu slutförts och som ett resultat har de tidigare meddelade åtgärderna uppgående till 4 000 MSEK nu uppjusterats till totalt 6 400 MSEK för 2005. Åtgärderna inkluderar 1 600 MSEK i intäktsförbättringar och 4 800 MSEK i kostnadsreduktioner.

Fördelning av de strukturella åtgärderna inom Scandinavian Airlines:

- Produktionskoncept 1 600 MSEK
- Kommersiella strategier 1 200 MSEK (inkl. 700 intäktsförstärkning)
- Distribution och försäljning 1 300 MSEK (inkl. 800 intäktsförstärkning)
- Ledning och administration 1 200 MSEK

Ytterligare åtgärder inom affärsområdet Airline Support Businesses

- Scandinavian Ground Services 500 MSEK
- Scandinavian Technical Services 600 MSEK

Total strukturella åtgärder - 6 400 MSEK

Det nya produktionskonceptet introducerades den 26 oktober 2002 i samband med vinterprogrammet. Förbättringarna inkluderar ökat flygplansutnyttjande (från 7,5 till 9 timmar), minskad turn around tid med 5-10 min och generellt ökad produktivitet genom effektivare utnyttjande av flygplanen inom de olika linjeområdena. Pilottimmar på årsbasis skall öka från 490 timmar till 600 timmar och motsvarande för kabinpersonal från 540 till 600 timmar under 2004 inom Scandinavian Airlines.

Inom området "kommersiella strategier" kommer ny konfiguration av flygplanen med fler säten att introduceras. Ökad effektivitet på flygplanen och reducerad markservice har redan påbörjats.

Inom Distribution & försäljning kommer call centerstrukturen att förenklas. Målet är också att öka Internetförsäljningen från cirka 1% idag till 25% år 2004.

Minskningen inom overhead, support och administration genomförs genom minskad ambitionsnivå och ökad produktivitet.

Inom Scandinavian Ground Services kommer huvuddelen av besparingarna från minskade trafiktoppar genom det nya trafiksystemet, ökad automatisering vid check in och generellt ökad effektivitet.

Implementeringen av dessa åtgärder har påbörjats och nettoeffekten under 2003 blir cirka 3 000 MSEK. Alla åtgärder kommer att implementeras senast under 2004. Nettoeffekten under 2004 förväntas bli 5 500 MSEK och full effekt förväntas 2005. Det är ledningens målsättning att de kortsiktiga åtgärderna och de strukturella åtgärderna skall minska enhetskostnaden inom Scandinavian Airlines med 20%.

2 700 övertaliga i de strukturella åtgärderna

Implementeringen av åtgärderna kommer att leda till en övertalighet på totalt 2 700 anställda utöver övertaligheten i de kortsiktiga åtgärderna. Inom de administrativa funktionerna är övertaligheten 700 anställda samt 200 inom producerande enheter varav totalt 600 hanterats genom naturlig avgång och frivilliga lösningar. Därutöver har 300 piloter varslats om uppsägning den 1 november 2002. Resterande övertalighet kommer att hanteras successivt under 2003 och 2004 vid införandet av de strukturella åtgärderna.

Överskott av flygplan

Som ett resultat av kapacitetsneddragningar i Scandinavian Airlines under 2001 och 2002 samt utökat kapacitetsutnyttjande, kommer Scandinavian Airlines under vinterprogrammet att operera 153 flygplan (inklusive reserver) jämfört med en total flotta om 199 flygplan.

Av överskottet är 8 DC9-41 sålda genom sale and leaseback transaktioner. Därutöver har 4 Boeing 737-800 och 3 MD80 hyrts ut. 13 flygplan (Fokker F-28 och Fokker F-50) är fullt avskrivna med begränsade marknadsvärden. Resterande överskott om 18 flygplan, inklusive 3 Boeing 767, kommer att säljas eller hyras ut så snart som marknadssituationen tillåter. Det redovisade överskottet av flygplan innebär en temporär nedgång i utnyttjandegraden av flottan till dess flygplan kan säljas eller hyras ut.

Avsättningar

Som ett resultat av övertaligheten kommer en avsättning uppgående till cirka 600 MSEK att göras under fjärde kvartalet 2002. Detta påverkar inte resultatet för perioden januari-september 2002. Avsättningen skall täcka förlängd samt arbetsbefriad uppsägningstid för övertalig personal.

Investeringar

SAS koncernens investeringar, inklusive förskottsbetalningar, uppgick för perioden till 8 006 (6 495) MSEK. Av investeringarna svarade Scandinavian Airlines för 6 796 (5 574) MSEK, Subsidiary & Affiliated Airlines för 934 (384) MSEK, Airline Related Businesses för 144 (321) MSEK samt Rezidor SAS Hospitality för 132 (216) MSEK. Investeringar i flygplan och annan flygmateriel var 6 227 (5 292) MSEK.

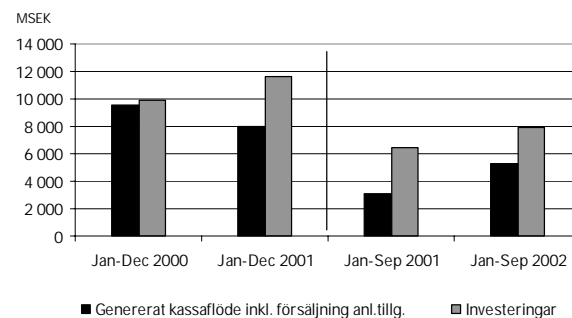
Vid utgången av september 2002 uppgick summan av kommande investeringar, CAPEX, i SAS koncernen till 725 MUSD.

Flygplan i fast beställning under perioden 2002-2005>:

SAS koncernen	Totalt	2002	2003	2004	2005>
CAPEX (MUSD)	725	205	220	220	80
Antal flygplan	20	5	7	5	3

Scandinavian Airlines	Totalt	2002	2003	2004	2005>
CAPEX (MUSD)	585	170	145	190	80
Antal flygplan	14	4	3	4	3

Kassaflöde och investeringar



SAS koncernens totala flygplansflotta

	Ägda 30 Sep	Inhyrda 30 Sep	Totalt 30 Sep	Uthyrda	Order
Airbus A340-300	5	2	7		
Airbus A330-300					4
Airbus A321-200	5	3	8		8
Airbus A320		5	5		11
Boeing 767-300	3	6	9		
Boeing 737-400		5	5		
Boeing 737-500		15	15		
Boeing 737-600	12	18	30		
Boeing 737-700	9	4	13		
Boeing 737-800	14	5	19	4	4
Douglas MD-81	5	10	15		
Douglas MD-82	17	29	46		
Douglas MD-83	2	20	22		
Douglas MD-87	10	8	18		
Douglas MD-90-30	8		8		
Douglas DC-9-41		9	9		
Avro RJ-85		5	5		
Embraer ERJ 145		3	3		
Fokker F28	7		7		
Fokker F50	7		7	2	
deHavilland Q100	16	1	17		
deHavilland Q300		9	9		
deHavilland Q400	15	13	28		
SAAB 2000		5	5		
Totalt	135	175	310	6	27

Fördelning av koncernens flotta per flygbolag:

Scandinavian Airlines	115	83	198	6	12
Spanair		45	45		15
Braathens	4	23	27		
Widerøe	16	14	30		
Air Botnia		10	10		

Finansiell ställning

SAS koncernens likvida medel per 30 september 2002 uppgick till 10 482 (7 761) MSEK. Koncernen har per idag outnyttjade kontrakterade lånelöften om totalt 925 MUSD.

Soliditeten per 30 september 2002 var 22% (30%). Minskningen i soliditeten kan hänföras till en reducering av koncernens eget kapital samt den ökade balansomslutningen. Ökningen i balansomslutningen beror främst på konsolidering av Spanair och Braathens samt investeringar i nya flygplan. Målsättningen är att soliditeten före utgången av år 2004 ska uppgå till minst 30% samt att nettoskuld/eget kapital är lägre än 50%. Nettoskulden uppgick till 12 168 MSEK, en ökning sedan årsskiftet med 4 516 MSEK. Nettoskulden förväntas nå sin högsta nivå under 2002, för att sedan minska. Förändringen sedan årsskiftet förklaras främst av pågående investeringsprogram i nya flygplan samt konsolidering av Spanair som dotterföretag. Kassaflödet från verksamheten var för perioden januari-september positivt, 1 879 (407) MSEK, kassaflödet för tredje kvartalet blev 553 (-92) MSEK.

Investeringar samt försäljning av anläggningstillgångar uppgick netto till 4 373 (3 131) MSEK under perioden.

Beräknat övervärde i den av SAS koncernen ägda flygplansflotta uppgick per 30 september 2002 till cirka 1 755 (2 600) MSEK. Nedgången i övervärdena på flygplanen i koncernen sedan september 2001, beror på att fortsatt överkapacitet samt ett ökat utbud av flygplan på marknaden efter händelserna den 11 september 2001, medfört pressade priser på andrahandsmarknaden.

Personal

Medelantal anställda i SAS koncernen under perioden januari-september 2002 var 35 182 (30 896) varav 21 896 (23 129) i Scandinavian Airlines, 6 630 (1 535) i Subsidiary & Affiliated Airlines, 3 690 (3 174) i Airline Related Businesses samt 2 966 (3 058) i Rezidor SAS Hospitality. I antal anställda för 2002 ingår Braathens och Spanair med 5 148.

Aktuella legala frågor för SAS koncernen

EG-domstolen kungjorde den 5 november 2002 sin dom i målet mellan EU-kommissionen och åtta medlemsstater, däribland Danmark och Sverige, omkring brott mot EU-fördraget när staterna ingick "open-skies"-avtal med USA. Den enskilt viktigaste delen i domen fastställer att "open-skies"-avtalen med USA strider mot EU-fördraget genom att de innehåller traditionella restriktioner omkring nationellt ägande och kontroll av flygbolag.

Domen är således principiellt viktig och kan bli en plattform för en liberalisering av luftfartsavtalen mellan EU:s medlemsstater och länder utanför EU.

De nuvarande restriktionerna förhindrar tillika gränsöverskridande uppköp av eller fusioner med flygbolag utanför EU. Domen kan således på sikt skapa möjlighet för en ökad konsolidering av flygindustrin. En ytterligare konsekvens är sannolikt att EU-kommissionen ännu kraftigare än hittills kommer att verka för att få mandat till förhandlingar av ett EU-USA avtal.

Norska LO och 350 före detta anställda i Braathens har beslutat inleda en rättslig process mot SAS mot bakgrund av att man vill ha SAS koncernens förvärv av Braathens definierad som en verksamhetsöverlåtelse innebärande bibehållen anställningstid för samtliga medarbetare. SAS anser att överföringen av Braathens handlingverksamhet till SAS hanterats korrekt och i enlighet med gällande arbetsrättsliga regler.

I samband med införandet av ett nytt ersättningssystem mellan SAS och skandinaviska resebyråer med början 2003, har en enskild dansk resebyrå med stöd av Dansk Resebyråförening stämt SAS vid dansk domstol med krav på att fasthålla hittillsvarande provisionsmodell. SAS har under det gångna året fört en tät dialog med de skandinaviska resebyråerna och har fått acceptans för det nya ersättningssystemet hos flera betydande aktörer på marknaden i de tre skandinaviska länderna.

Redovisningsprinciper

SAS AB's och koncernens delårsbokslut har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendationer (RR20). Redovisningsprinciperna är desamma som användes i den senaste årsredovisningen.

SAS koncernen

Resultat i sammandrag

(MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2002	2001	2002	2001	2001-2002	2000-2001
Omsättning	16 592	12 675	48 235	38 623	61 045	51 432
Personalkostnader	-5 335	-4 314	-16 041	-12 967	-20 866	-16 668
Övriga rörelsekostnader	-9 127	-7 479	-26 232	-22 366	-34 339	-29 660
Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	2 130	882	5 962	3 290	5 840	5 104
Leasingkostnader	-932	-679	-2 860	-1 767	-3 518	-2 276
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	1 198	203	3 102	1 523	2 322	2 828
Avskrivningar	-781	-591	-2 147	-1 732	-2 858	-2 481
Resultatandelar i intresseföretag	3	-43	-337	28	-435	-21
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	829	1	830	-25	831	991
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-208	207	-459	233	-19	461
Rörelseresultat, EBIT	1 041	-223	989	27	-159	1 778
Resultat från övriga aktier och andelar	4	0	-20	1	-20	5
Finansnetto	-405	10	-736	-21	-735	-55
Resultat före skatt, EBT	640	-213	233	7	-914	1 728
Skatt	-102	3	-103	-52	52	-435
Minoritetsandelar	-32	2	22	-22	17	-12
Resultat efter skatt	506	-208	152	-67	-845	1 281
Resultat per aktie (SEK) ¹	3,08	-1,32	0,93	-0,42	-5,18	8,10

¹ Resultat per aktie är beräknat på ett vägt genomsnitt av antalet utestående aktier (RR18), juli-september 164 500 000 aktier (158 158 555), januari-september 163 496 133 (158 158 855) och oktober-september 163 076 199 (158 158 855).

Omsättning och resultat per affärsområde

Omsättning (MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2002	2001	2002	2001	2001-2002	2000-2001
Scandinavian Airlines	9 708	9 892	30 137	31 117	40 186	41 790
Subsidiary & Affiliated Airlines	5 128	740	12 877	2 265	13 735	2 901
Airline Related Businesses	2 078	2 374	6 419	5 841	8 726	7 355
Rezidor SAS Hospitality	975	882	2 599	2 561	3 548	3 414
Koncernelimineringar	-1 297	-1 213	-3 797	-3 161	-5 150	-4 028
Total omsättning	16 592	12 675	48 235	38 623	61 045	51 432
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA (MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2002	2001	2002	2001	2001-2002	2000-2001
Scandinavian Airlines	395	-141	1 271	598	243	1 611
Subsidiary & Affiliated Airlines	559	42	1 216	216	1 317	278
Airline Related Businesses	109	202	370	506	466	644
Rezidor SAS Hospitality	141	78	165	203	236	302
Koncernelimineringar	-6	22	80	0	60	-7
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	1 198	203	3 102	1 523	2 322	2 828
Resultat före skatt, EBT (MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2002	2001	2002	2001	2001-2002	2000-2001
Scandinavian Airlines	192	-294	-377	-350	-1 526	1 252
Subsidiary & Affiliated Airlines	316	-40	381	86	302	118
Airline Related Businesses	8	76	44	190	14	188
Rezidor SAS Hospitality	129	23	103	81	230	177
Koncernelimineringar	-5	22	82	0	66	-7
Resultat före skatt, EBT	640	-213	233	7	-914	1 728

SAS koncernen

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	30 September	31 December	30 September
	2002	2001	2001
Flygplan och reservdelar	26 429	22 076	17 391
Övriga icke räntebärande tillgångar	24 621	22 214	24 084
Räntebärande tillgångar (exkl. likvida medel)	7 279	6 810	7 896
Likvida medel	10 482	11 662	7 761
Tillgångar	68 811	62 762	57 132
Eget kapital	15 414	15 544	16 748
Minoritetsintressen	-57	263	275
Uppskjuten skatteskuld	3 746	3 856	4 040
Förlagslån	902	920	956
Övriga räntebärande skulder	29 027	25 204	20 287
Rörelseskulder	19 779	16 975	14 826
Eget kapital och skulder	68 811	62 762	57 132
Eget kapital			
Ingående balans	15 544	17 520	17 520
Utdelning till aktieägare	-	-754	-754
Förändring av omräkningsdifferens	104	140	49
Aktiekonvertering	-	-298	-
Effekt vid konsolidering av intresseföretag	-386	-	-
Resultat efter skatt	152	-1 064	-67
Utgående balans	15 414	15 544	16 748
Eget kapital per aktie (SEK) ¹	93,70	96,06	103,50

¹ Eget kapital per aktie är beräknad på 164 500 000 aktier per september 2002 (efter genomförd nyemission) och på 161 816 396 aktier per september 2001 och december 2001.

Kassaflödesanalys

(MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2002	2001	2002	2001	2001-02	2000-01
Resultat före skatt	640	-213	233	7	-914	1 728
Avskrivningar	781	591	2 147	1 732	2 858	2 481
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-793	-500	-750	-972	-1 604	-2 361
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-60	40	369	-198	473	-172
Betald skatt	-15	-10	-120	-162	-158	-100
Kassaflöde från verksamheten	553	-92	1 879	407	655	1 576
Förändring av rörelsekapital	-1 167	-626	-505	-662	624	700
Nettofinansiering från verksamheten	-614	-718	1 374	-255	1 279	2 276
Investeringar inklusive förskott till flygplanslev.	-1 678	-2 852	-6 806	-6 495	-11 161	-9 126
Investering i dotterföretag	-	-	-1 064	-	-1 890	-
Försäljning av dotterföretag	843	-	843	-	843	-
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	1 492	1 770	3 100	3 320	8 162	6 355
Finansieringsöver-/underskott	43	-1 800	-2 553	-3 430	-2 767	-495
Utdelning	-	-	-	-754	-	-754
Extern finansiering, netto	703	-2 659	1 373	2 966	5 488	1 892
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	746	-4 459	-1 180	-1 218	2 721	643

SAS koncernen

Resultat i sammandrag – kvartalsvisa uppgifter

(MSEK)	2000			2001			2002					
	Jul-Sep	Okt-Dec	Helår Jan-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Helår Jan-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	
Omsättning	11 700	12 809	47 540	12 137	13 811	12 675	12 810	51 433	13 775	17 868	16 592	
Personalkostnader	-3 698	-3 701	-14 932	-4 083	-4 570	-4 314	-4 825	-17 792	-5 209	-5 497	-5 335	
Övriga rörelsekostnader	-6 442	-7 294	-27 000	-6 883	-8 004	-7 479	-8 107	-30 473	-7 982	-9 123	-9 127	
Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	1 560	1 814	5 608	1 171	1 237	882	-122	3 168	584	3 248	2 130	
Leasingkostnader	-494	-509	-1 898	-509	-579	-679	-658	-2 425	-878	-1 050	-932	
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	1 066	1 305	3 710	662	658	203	-780	743	-294	2 198	1 198	
Avskrivningar	-510	-749	-2 192	-576	-565	-591	-711	-2 443	-651	-715	-781	
Resultatandelar i intresseföretag	-18	-49	-1	35	36	-43	-98	-70	-328	-12	3	
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	17	1 016	1 033	5	-31	1	1	-24	0	1	829	
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-21	228	490	-43	69	207	440	673	-133	-118	-208	
Rörelseresultat, EBIT	534	1 751	3 040	83	167	-223	-1 148	-1 121	-1 406	1 354	1 041	
Resultat från övriga aktier och andelar	0	4	15	1	0	0	0	1	0	-24	4	
Finansnetto	-191	-34	-226	-44	13	10	1	-20	-40	-291	-405	
Resultat före skatt, EBT	343	1 721	2 829	40	180	-213	-1 147	-1 140	-1 446	1 039	640	
Skatt	-105	-383	-699	-27	-28	3	155	103	99	-100	-102	
Minoritetsandelar	-1	10	5	0	-24	2	-5	-27	25	29	-32	
Resultat efter skatt	237	1 348	2 135	13	128	-208	-997	-1 064	-1 322	968	506	

Finansiella nyckeltal

	30 September	31 December	30 September
	2002	2001	2001
EBITDAR-marginal (12 månader rullande) ¹	10%	6%	10%
EBIT-marginal (12 månader rullande) ²	0%	-2%	3%
CFROI (12 månader rullande) ³	13%	8%	13%
Avkastning på eget kapital (12 månader rullande)	-6%	-6%	8%
Soliditet	22%	25%	30%
Nettoskuld, MSEK ⁴	12 168	7 652	5 586
Skuldsättningsgrad ⁵	0,79	0,48	0,33
Räntetäckningsgrad (12 månader rullande) ⁶	0,5	-0,8	3,9

¹ EBITDAR i relation till omsättning

² EBIT i relation till omsättning

³ Baserat på marknadsjusterat sysselsatt kapital där marknadsvärdet på flygplansflottan samt kapitaliserade leasingkostnader ingår

⁴ Övriga räntebärande skulder och förlagslån minskade med räntebärande tillgångar inklusive likvida medel

⁵ Skuldsättningsgraden beräknad som räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar i relation till eget kapital och minoritetsintresse

⁶ Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader

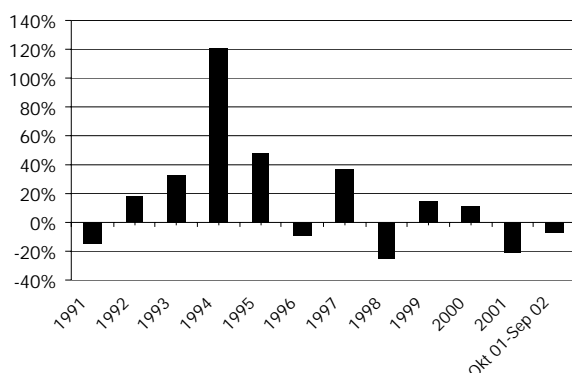
SAS koncernens övergripande mål

Aktieavkastningsmål

SAS koncernen har ett totalt avkastningsmål (TSR) för aktien uppgående till minimum 14% över en konjunkturcykel. Avkastningsmålet avser aktiekursändring och återinvesterad aktieutdelning. Utifrån detta avkastningsmål har SAS koncernen satt sitt interna finansiella mål CFROI.

Under perioden januari-september 2002 sjönk SAS marknadsvärde med 24,0%. Under 12-månadersperioden oktober 2001 till september 2002 sjönk marknadsvärdet med 7,8%. Bolagsstämman i SAS AB den 17 april beslutade att inte ge någon utdelning för räkenskapsåret 2001.

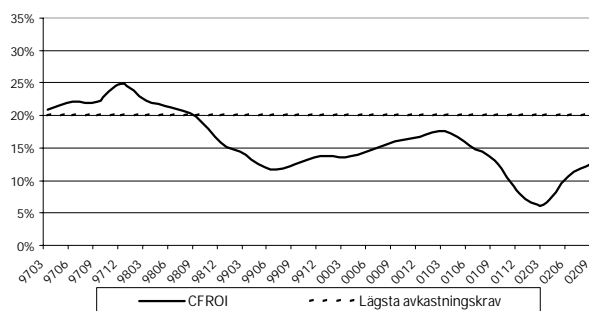
SAS-aktiens årliga totalavkastning
(Kursökning inklusive utdelning)



Cash flow return on investments, CFROI

Ett av koncernens övergripande mål är att under kommande femårsperiod uppnå en CFROI om i genomsnitt minimum 20% per år där hänsyn tas till genomsnittlig kapitalallokering vid återanskaffning av flygplansflottan.

Utveckling av cash flow return on investments, CFROI (%) (12 månader rullande värden)



Koncernen har under perioden oktober 2001 - september 2002 genererat ett resultat före finansnetto, skatt, avskrivningar, realisationsvinster och kostnad för operationell flygplansleasing (EBITDAR) på 5 840 (5 104) MSEK. Satt i relation till justerat sysselsatt kapital var CFROI 13% (13%) vilket är 7 procentenheter lägre än målet.

SAS koncernen har som målsättning att inom 2-3 år (2004/2005) uppnå en EBT om 5 000-6 000 MSEK.

Resultat- och kapitalbegrepp som ingår i CFROI

(MSEK)	Oktober-September	
	2001-2002	2000-2001
Resultat (12 månader)		
Resultat före avskrivningar, EBITDA	2 322	2 828
+ Kostnader för operationell flygplansleasing	3 518	2 276
EBITDAR	5 840	5 104
Justerat sysselsatt kapital (genomsnitt)		
+ Eget kapital	15 202	17 008
+ Minoritetsandelar	93	193
+ Övervärde flygplan	1 645	5 714
+ Kapitaliserade leasingkostnader (7-faktor)*	19 989	13 909
- Kapitalandelar i intresseföretag	-931	-1 072
+ Nettoskuld	9 830	3 378
Justerat sysselsatt kapital	45 828	39 130
CFROI	13%	13%

* Övervägande del av SAS operationella leasar är så kallade utfasningsleasar med kvarstående löptid på mindre än två år. På kapitalmarknaden används beräkningsmodellen 7 gånger den årliga kostnaden oavsett leasarnas bindningstid. NPV (Net Present Value) uppgick vid utgången av september till 10 516 (5 259) MSEK. Genomsnittligt NPV för 12-månadersperioden uppgick till 9 804 (4 709) MSEK.

Moderbolaget SAS AB

Redovisat resultat före skatt var för perioden -55 (-16).

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 30 september till 1 MSEK jämfört med 0 MSEK vid årets början.

I april genomfördes en riktad nyemission av 2 683 604 aktier. Emissionen skedde till teckningskurs 74 SEK per aktie totalt 200 MSEK. Aktiekapitalet ökade med 27 MSEK till 1 645 MSEK fördelat på 164 500 000 aktier och resterande 172 MSEK avsattes till överkursfond.

Antal aktieägare i SAS AB uppgår till 19 804.

Resultaträkning (MSEK)	Januari – September	
	2002	2001
Rörelsens intäkter	-	-
Rörelsens kostnader	-9	-1
Rörelseresultat	-9	-1
Finansiella poster, netto	-46	-15
Resultat före skatt	-55	-16
Skatt	0	0
Resultat efter skatt	-55	-16

Balansräkning (MSEK)	30 Sep	31 Dec
	2002	2001
Anläggningstillgångar	3 047	3 022
Omsättningstillgångar	11	128
Summa tillgångar	3 058	3 150

Eget kapital	1 864	1 721
Långfristiga skulder	1 067	1 278
Kortfristiga skulder	127	151
Summa eget kapital och skulder	3 058	3 150

Eget kapital (MSEK)		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	1 645	1 618
Överkursfond	172	-
Reservfond	10	-
Fritt eget kapital		
Balanserad vinst	92	-
Periodens resultat	-55	103
Totalt eget kapital	1 864	1 721

Utsikter för helåret 2002

Verksamheten har under de första nio månaderna 2002 präglats av genomförande av de planerade åtgärderna för att åter uppnå lönsamhet. Utvecklingen av kabinfaktor och yield var något starkare än förväntat under det andra kvartalet. I samband med SAS koncernens rapportering av trafiktal för augusti och september har koncernen emellertid informerat om ökande press på yelden.

Utsiktorna för intäkter och yield i den närmaste framtiden är mer negativa med tanke på fortsatt svag konjunktur i Skandinavien och Europa samt den osäkra, politiska situationen i omvärlden. De kortsiktiga förbättrings-åtgärderna som presenterades under hösten 2001 utvecklas enligt plan och har haft positiva effekter på resultatet under de nio första månaderna 2002. Processen med att identifiera de strukturella åtgärderna pågår enligt plan. Under fjärde kvartalet kommer avsättningar för omstruktureringskostnader relaterade till genomförande av de strukturella åtgärderna att göras med cirka 600 MSEK. De positiva effekterna från de strukturella åtgärderna under 2003 och 2004 förväntas bli 3 000 MSEK respektive 5 500 MSEK.

I förbindelse med andra delårsrapporten 2002 förväntade SAS koncernen ett positivt resultat före skatt, exklusive realisationsvinster, för helåret 2002 huvudsakligen baserat på bättre utsikter för yield och inktäkter.

På grund av fortsatt svag konjunktur med ökad press på yield och intäkter under det tredje kvartalet som bedöms fortsätta under fjärde kvartalet, förväntar SAS koncernen för helåret 2002 ett negativt resultat före skatt (EBT) exklusive omstruktureringskostnader och realisationsvinster. Realisationsvinsterna under 2002 inklusive kostnader för in- och utfasningar av flygplan kommer att uppgå till minst 250 MSEK och omstruktureringskostnaderna till cirka 600 MSEK.

Stockholm den 12 november 2002
SAS AB

Jørgen Lindegaard
Verkställande direktör och Koncernchef

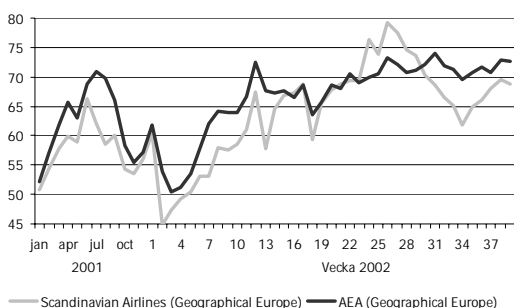
Delårsbokslutet har ej blivit föremål för revision.

Affärsområde Scandinavian Airlines

Marknads- och trafikutveckling

Scandinavian Airlines fortsätter att ta marknadsandelar. För AEA minskade den europeiska trafiken (RPK) under perioden januari-september med 7,6% och kapaciteten (ASK) med 12,0%. Scandinavian Airlines europeiska trafik minskade samma period med 5,7% och kapaciteten minskade med 10,7%. För de nio första månaderna var Scandinavian Airlines kabinfaktor 2,8 procentenheter lägre än för AEA. En viktig del av Scandinavian Airlines strategi är att öka kapacitetsutnyttjandet och under perioden januari-september 2002 minskade avståndet till AEA. Scandinavian Airlines uppvisade för niomånadersperioden en förbättrad kabinfaktor med 5,6 procentenheter mot 3,2 procentenheters förbättring för AEA vilket är i linje med strategin.

Kabinfaktor



Flygmarknaden generellt sett, präglas av kampanjer och prisutspel. Trots höga kabinfaktorer har trenden mot ökad yieldpress stärkts under tredje kvartalet och den valutajusterade enhetsintakten (yelden) minskade under kvartalet med 2,1%. Nedgången i yelden förklaras av Scandinavian Airlines ökade kapacitet på den interkontinentala trafiken och negativ passagerarmix på europatrafiken. Prispress samt ökad kapacitet på de interkontinentala linjerna gör att yieldpressen bedöms fortsätta under fjärde kvartalet. Passagerarintäkterna uppgick för januari-september till 25 399 MSEK vilket justerat för valutaeffekter är 2,9% lägre än föregående år. Tredje kvartalet separat minskade passagerarintäkterna med 3,9% till 8 052 MSEK.

Scandinavian Airlines passagerartrafik (RPK) minskade inom Skandinavien och Europa som följd av genomförda kapacitetsneddragningar, men uppvisade en kraftig tillväxt på de interkontinentala linjerna. Sammanlagt minskade trafiken under de nio första månaderna med 0,6%. Under det tredje kvartalet minskade trafiken med 1,0%. Kapaciteten (ASK) minskade under perioden januari-september med 4,6% och under det tredje kvartalet med 6,5%. För perioden januari-september steg kabinfaktorerna med 2,8 procentenheter och för det tredje kvartalet med 4,0 procentenheter till 72,2%.

Den interkontinentala trafiken har utvecklats mycket starkt som en följd av introduktionen av Scandinavian Airlines nya långdistansflygplan Airbus A340. Trafiken ökade med 14,2% för perioden januari-september trots att linjen till New Delhi lades ned 1 februari. Under tredje kvartalet ökade trafiken med 16,0% och kapaciteten steg under tredje kvartalet med 10,6%. Trots att de nya långdistansflygplanen har cirka 35% högre kapacitet har kabinfaktorerna på de interkontinentala linjerna förbättrats och uppgick under det tredje kvartalet till 87,8% vilket är en förbättring med 4,1 procentenheter. På trafiken till Asien som under hela kvartalet trafikeras med de nya Airbus A340 har kabinfaktor varit 90,5%, vilket är en förbättring mot 2001 med drygt 2 procentenheter. Kabinfaktorerna till USA har också utvecklats väl och samma kabinfaktorer har uppnåtts på de linjer där nya Airbus A340 ersatt de mindre Boeing 767.

Den valutajusterade yelden minskade under januari-september med 3,7% och med 1,3% det tredje kvartalet huvudsakligen som en följd av att Airbus A340 har en större andel Economy Class än Boeing 767.

På europalinjerna minskade trafiken mätt i RPK under januari-september med 5,7%. Antalet passagerare minskade med 4,1%. Under det tredje kvartalet fortsatte trafiken (RPK), speciellt från Sverige, att minska med 6,7% huvudsakligen som en effekt av ytterligare indragen kapacitet. Kapaciteten minskade under januari-september med 10,7% och under det tredje kvartalet med 13,9%. Kapacitetsminskningen var större än trafiken, vilket gjorde att kabinfaktor steg under det tredje kvartalet med starka 5,1 procentenheter till 65,9%. Målsättningen är att öka kabinfaktor ytterligare. Den valutajusterade yelden steg med 1,2% under det tredje kvartalet men en press på yelden uppmättes i slutet av perioden.

Den 1 juni introducerades Scandinavian Airlines nya resekoncept Scandinavian Direct på de intraskandinaviska linjerna. I det nya konceptet upphör indelningen mellan Business Class och Economy Class. Konjunkturavmattningen i de Skandinaviska ekonomierna och minskad kapacitet (ASK) har påverkat trafiken (RPK) på de intraskandinaviska linjerna som minskade med 6,3% under januari-september och med 8,3% under det tredje kvartalet. Kapaciteten minskade med 3,6% under januari-september och med 5,9% under det tredje kvartalet. Trots minskad kapacitet sjönk kabinfaktorerna under det tredje kvartalet med 1,5 procentenheter till 57,8%, den valutajusterade yelden steg under det tredje kvartalet med 1,0%.

Danska inrikestrafiken och trafiken till Grönland minskade med 11,0% under januari-september. Antalet passagerare minskade under samma period med 9,4%. Framför allt har trafiken på linjen till Grönland utvecklats svagt. Nedgången i trafiken kunde inte kompenseras med motsvarande lägre kapacitet vilket gjorde att kabinfaktorerna minskade med 7,5 procentenheter till 60,1% under januari-september. Under tredje kvartalet minskade kabinfaktorerna med 6,3 procentenheter till 66,2%. Beslutad nedläggning av trafiken till Grönland har tidigare lagts till 28 oktober 2002.

Anpassningen mellan Braathens och Scandinavian Airlines trafiksystem per den 2 april 2002 innebär att Scandinavian Airlines huvudsakligen flyger i södra Norge. Kapaciteten mätt i ASK minskade därmed under det tredje kvartalet med 32,8% och med 22,1% för perioden januari-september. Trafiken (RPK) minskade huvudsakligen på grund av minskad kapacitet men också som en följd av en något svagare marknad med 35,6% under det tredje kvartalet och med 24,6% under januari-september. En ny lågprisaktör på norsk inrikes som från september flyger på några av de linjer som Scandinavian Airlines beflyger har inte påverkat efterfrågan för Scandinavian Airlines under det tredje kvartalet. Som en följd av framför allt kortare linjer med högre andel affärsresande steg den valutajusterade yelden med 30,0% under tredje kvartalet.

Svenska inrikesmarknaden har präglats av svag ekonomisk utveckling hela 2002. Antalet passagerare minskade under januari-september med 9,5% och med 7,9% det tredje kvartalet. Mätt i RPK minskade trafiken med 7,3% under det tredje kvartalet. Kapaciteten minskade med 6,6% för perioden januari-september och med 6,7% under det tredje kvartalet. Framför allt en något lägre efterfrågan än förväntat i juli och augusti bland annat som en följd av det goda vädret gör att kabinfaktorerna minskade det tredje kvartalet med 0,4 procentenheter till 61,0%. Som en följd av svag utveckling upphör Scandinavian Airlines att flyga till Kristianstad och Skellefteå från den 28 oktober.

Scandinavian Airlines - Trafik, produktion och yield

	Juli-September			Januari-September		
	2002	2001	förändr.	2002	2001	förändr.
Totalt Scandinavian Airlines						
Antal passagerare (000)	5 586	6 002	-6,9%	16 710	17 763	-5,9%
Passagerarkilometer (RPK) (milj)	6 281	6 346	-1,0%	17 749	17 858	-0,6%
Säteskilometer (ASK) (milj)	8 701	9 310	-6,5%	25 762	27 011	-4,6%
Kabinfaktor	72,2%	68,2%	+4,0 p.e.	68,9%	66,1%	+2,8 p.e.
Yield, valutajusterad			-2,1%			-2,3%
Interkontinentala linjer						
Antal passagerare (000)	394	348	+13,5%	1 063	950	+11,9%
Passagerarkilometer (RPK) (milj)	2 733	2 356	+16,0%	7 354	6 437	+14,2%
Säteskilometer (ASK) (milj)	3 113	2 814	+10,6%	8 677	7 952	+9,1%
Kabinfaktor	87,8%	83,7%	+4,1 p.e.	84,8%	81,0%	+3,8 p.e.
Yield, valutajusterad			-1,3%			-3,7%
Europeiska linjer						
Antal passagerare (000)	2 079	2 186	-4,9%	5 868	6 122	-4,1%
Passagerarkilometer (RPK) (milj)	2 083	2 233	-6,7%	5 864	6 218	-5,7%
Säteskilometer (ASK) (milj)	3 161	3 670	-13,9%	9 338	10 461	-10,7%
Kabinfaktor	65,9%	60,8%	+5,1 p.e.	62,8%	59,4%	+3,4 p.e.
Yield, valutajusterad			+1,2%			-1,7%
Intraskandinaviska linjer						
Antal passagerare (000)	947	1 052	-10,0%	2 845	3 084	-7,8%
Passagerarkilometer (RPK) (milj)	467	509	-8,3%	1 375	1 467	-6,3%
Säteskilometer (ASK) (milj)	809	859	-5,9%	2 434	2 524	-3,6%
Kabinfaktor	57,8%	59,3%	-1,5 p.e.	56,5%	58,2%	-1,7 p.e.
Yield, valutajusterad			+1,0%			+1,9%
Dansk inrikes/ Grönland						
Antal passagerare (000)	213	238	-10,3%	666	735	-9,4%
Passagerarkilometer (RPK) (milj)	108	121	-10,4%	263	296	-11,0%
Säteskilometer (ASK) (milj)	163	166	-1,8%	438	437	+0,2%
Kabinfaktor	66,2%	72,6%	-6,3 p.e.	60,1%	67,7%	-7,5 p.e.
Yield, valutajusterad			+4,2%			+6,1%
Norsk inrikes *)						
Antal passagerare (000)	876	1 012	-13,4%	2 743	2 975	-7,8%
Passagerarkilometer (RPK) (milj)	354	550	-35,6%	1 164	1 543	-24,6%
Säteskilometer (ASK) (milj)	578	859	-32,8%	1 964	2 521	-22,1%
Kabinfaktor	61,2%	64,0%	-2,7 p.e.	59,3%	61,2%	-1,9 p.e.
Yield, valutajusterad			+30,0%			+28,0%
Svensk inrikes						
Antal passagerare (000)	1 076	1 168	-7,9%	3 525	3 897	-9,5%
Passagerarkilometer (RPK) (milj)	535	578	-7,3%	1 729	1 897	-8,8%
Säteskilometer (ASK) (milj)	878	941	-6,7%	2 912	3 117	-6,6%
Kabinfaktor	61,0%	61,4%	-0,4 p.e.	59,4%	60,9%	-1,5 p.e.
Yield, valutajusterad			+2,3%			+3,3%

*) Reduktion i trafik och produktion samt yieldökning beror på omfördelning av norska inrikeslinjer mellan Scandinavian Airlines och Braathens.

Resultaträkning - Scandinavian Airlines

(MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2002	2001	2002	2001	2001-2002	2000-2001
Passagerarintäkter	8 052	8 383	25 399	25 801	33 706	34 055
Fraktintäkter	0	0	0	856	0	1 536
Övriga trafikintäkter	596	616	1 537	1 138	1 712	1 663
Övriga intäkter	1 060	893	3 201	3 322	4 768	4 536
Rörelsens intäkter	9 708	9 892	30 137	31 117	40 186	41 790
Personalkostnader	-3 396	-3 144	-10 482	-9 893	-14 129	-12 736
Försäljningsomkostnader	-487	-570	-1 531	-1 758	-2 097	-2 484
Flygbränsle	-792	-1 086	-2 379	-3 132	-3 277	-4 273
Lufftartsavgifter	-931	-1 007	-2 793	-2 909	-3 726	-3 776
Måltidskostnader	-383	-433	-1 131	-1 256	-1 522	-1 600
Hanteringskostnader	-425	-466	-1 306	-1 373	-1 796	-1 794
Tekniskt flygplansunderhåll	-530	-640	-1 475	-1 947	-2 070	-2 425
Data- och telekommunikationskostnader	-295	-345	-1 039	-1 133	-1 444	-1 467
Övriga rörelsekostnader	-1 711	-1 721	-5 349	-5 486	-7 901	-7 517
Rörelsens kostnader	-8 950	-9 412	-27 485	-28 887	-37 962	-38 072
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	758	480	2 652	2 230	2 224	3 718
Leasingkostnader	-363	-621	-1 381	-1 632	-1 981	-2 107
Resultat före avskrivningar, EBITDA	395	-141	1 271	598	243	1 611
Avskrivningar	-527	-419	-1 458	-1 248	-1 995	-1 846
Resultatandelar i intresseföretag	17	16	51	51	66	64
Realisationsvinster	619	207	365	201	772	1 402
Rörelseresultat, EBIT	504	-337	229	-398	-914	1 231
Resultat från övriga aktier och andelar	4	0	7	1	7	5
Finansiella poster, netto	-316	43	-613	47	-619	16
Scandinavian Airlines - Resultat före skatt, EBT	192	-294	-377	-350	-1 526	1 252

Resultatutveckling

Rörelseresultatet i Scandinavian Airlines utvecklades positivt under tredje kvartalet 2002 jämfört med föregående år. Produktionen var 6,5% lägre än föregående år och med en trafikminskning om 1% förbättrades kapacitetsutnyttjandet, kabinfaktorn, med 4 procentenheter till 72,2%. Yielden var under tredje kvartalet 2,1% sämre än samma period föregående år. Omsättningen var 9 708 (9 892) MSEK. EBITDAR uppgick till 758 (480) MSEK, en förbättring med 278 MSEK.

Rörelsekostnaderna var under tredje kvartalet 2002 4,9% lägre än föregående år, bland annat till följd av lägre bränslepriser samt lägre produktion och effekter av åtgärdsprogram.

Scandinavian Airlines omsättning uppgick under perioden januari-september till 30 137 (31 117) MSEK, en minskning med 980 MSEK. Korrigerat för valutaeffekter och jämförbara enheter (SAS Cargo) var minskningen 548 MSEK eller 1,8%. Passagerarintäkterna minskade, rensat för valuta, med 2,9% eller 752 MSEK.

Joint Venture-avtalet, ECA (European Cooperation Agreement), mellan British Midland, Lufthansa och SAS fortlöper i enlighet med vad som beskrevs i februari 2002. Ett negativt resultat förväntas även för innevarande år. Under perioden januari-september medförde avtalet en negativ resultateffekt med -303 (-114) MSEK.

Rörelsekostnaderna minskade under perioden januari-september med 1 402 MSEK. För jämförbara enheter minskade kostnaderna med 1,5%. Enhetskostnaden har jämfört med samma period 2001 ökat med 2,2% på grund av lägre kapacitet samt att kapacitetsneddragningarna jämfört med föregående år ännu ej fått fullt genomslag i personalkostnaderna. Bränslekostnaden hade på grund av att bränslepriset var cirka 14% lägre än 2001 en positiv effekt på enhetskostnaden.

Rörelseresultatet före avskrivningar och leasingkostnader (EBITDAR) uppgick för perioden januari-september till 2 652 (2 230) MSEK, en ökning med 422 MSEK eller 18,9%.

Produktionen, uttryckt i ASK, minskade under nio-månadersperioden med 4,6%. Med hänsyn till den försämrade trafikutvecklingen sedan hösten 2001 har kontinuerliga reduktioner i trafikprogrammet gjorts och fortsätter inför vinterprogrammet 2002/2003.

Avskrivningar och leasingkostnader var sammantaget på samma nivå som föregående år.

Under januari-september avyttrades en Fokker F28 och en Airbus A340. Under perioden levererades två Boeing 737, tre Airbus A340, två Airbus A321 och nio deHavilland Q400.

Resultat exklusive realisationsvinster blev -749 MSEK, vilket är 197 MSEK sämre än föregående år.

Affärsområde Subsidiary & Affiliated Airlines

Resultaträkning

(MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2002	2001	2002	2001	2001-2002	2000-2001
Passagerarintäkter	3 532	566	9 418	1 779	10 113	2 321
Fraktintäkter	27	12	182	34	194	49
Övriga trafikintäkter	1 270	15	2 362	12	2 369	22
Övriga intäkter	299	147	915	440	1 059	509
Rörelsens intäkter	5 128	740	12 877	2 265	13 735	2 901
Personalkostnader	-1 030	-225	-2 869	-642	-3 116	-833
Försäljningsomkostnader	-249	-31	-611	-103	-641	-134
Flygbränsle	-573	-48	-1 276	-166	-1 334	-225
Lufftartsavgifter	-686	-84	-1 693	-246	-1 787	-327
Måltidskostnader	-250	-20	-586	-65	-609	-92
Hanteringskostnader	-279	6	-631	-62	-718	-83
Tekniskt flygplansunderhåll	-278	-53	-669	-139	-720	-178
Data- och telekommunikationskostnader	-106	-10	-326	-32	-335	-44
Övriga rörelsekostnader	-549	-175	-1 522	-459	-1 622	-538
Rörelsens kostnader	-4 000	-640	-10 183	-1 914	-10 882	-2 454
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	1 128	100	2 694	351	2 853	447
Leasingkostnader	-569	-58	-1 478	-135	-1 536	-169
Resultat före avskrivningar, EBITDA	559	42	1 216	216	1 317	278
Avskrivningar	-141	-44	-355	-130	-406	-166
Resultatandelar i intresseföretag	-24	-28	-386	28	-472	27
Realisationsvinster	0	0	7	0	-22	15
Rörelseresultat, EBIT	394	-30	482	114	417	154
Resultat från övriga aktier och andelar	0	0	0	0	0	0
Finansiella poster, netto	-78	-10	-101	-28	-115	-36
Subsidiary & Affiliated Airlines - Resultat före skatt, EBT	316	-40	381	86	302	118

Affärsområdet Subsidiary & Affiliated Airlines redovisade för niomånadersperioden ett resultat före realisationsvinster på 374 (86) MSEK. För tredje kvartalet blev resultatet 316 (-40) MSEK.

Intresseföretaget **British Midland**, 20% ägarandel, gav en resultatandel som uppgår till -87 (5) MSEK. Periodens resultat är belastat med en korrigerig avseende föregående år med -22 MSEK.

Spanair konsolideras från och med 1 mars 2002 som dotterföretag i SAS koncernen. Månaderna mars-september belastas med goodwillavskrivning med 27 MSEK.

Goodwillavskrivningar för **Braathens** belastade resultatet med 31 MSEK för perioden januari-september.



(MSEK)	Mars - September		Nov 2000-
	2002	2001	Okt 2001
		¹⁾	^{1) 2)}
Passagerarintäkter	2 805	3 106	7 078
Övriga intäkter	1 864	1 720	1 119
Totala intäkter	4 669	4 826	7 197
Personalkostnader	-608	-610	-1 145
Övriga rörelsekostnader	-3 208	-3 680	-4 661
Totala rörelsekostnader	-3 816	-4 290	-5 806
Rörelseresultat före avskrivningar, leasing-kostnader, EBITDAR	853	536	1 391
Leasingkostnader	-684	-848	-1 541
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	169	-312	-150
Avskrivningar	-38	-23	-46
Rörelseresultat, EBIT	131	-335	-196
Finansiella poster, netto	-107	-103	-177
Resultat före skatt, EBT	24	-438	-373
EBITDAR-marginal	18,3%	11,1%	19,3%
Antal anställda	2 087	2 209	2 438

¹⁾ Spanair ej konsoliderat i SAS koncernen - ingår som resultatandel

²⁾ Räkenskapsår 1 nov 2000 - 31 okt 2001 och bygger delvis på andra redovisningsprinciper än i SAS koncernen

Trafik och produktion	Januari-September		
	2002	2001	Förändring
Reguljärtrafik			
Antal passagerare (000)	3 971	4 476	-11,3%
Passagerarkilometer (RPK)	3 262	4 460	-26,9%
Säteskilometer (ASK)	5 213	7 389	-29,4%
Kabinfaktor	62,6%	60,4%	+2,2 p.e.
Yield, lokal valuta			26,5%
Chartertrafik			
Antal passagerare (000)	1 887	1 818	3,8%
Passagerarkilometer (RPK)	3 740	3 714	0,7%
Säteskilometer (ASK)	4 470	4 463	0,2%
Kabinfaktor	83,7%	83,2%	+0,5 p.e.
Yield, lokal valuta			-0,1%

Trafik- och resultatutveckling

Spanairs reguljärtrafik, mätt i RPK, visade för perioden januari-september en minskning med 26,9%. Produktionen, ASK, minskade med 29,4% under samma period. Kabinfaktorn steg samtidigt med 2,2 procentenheter, jämfört med 2001, till 62,6%. Yelden för reguljärtrafiken, mätt i lokal valuta, har ökat med 26,5% jämfört med samma period föregående år. På inrikesmarknaden har kapaciteten flyttats från linjer med låg yield till strategiskt viktiga linjer, vilket gett en stor ökning av genomsnittlig intäkt per passagerare. Exklusive den interkontinentala trafiken minskade produktionen 4,8% och trafiken 0,2% samtidigt som kabinfaktorn steg 2,9 procentenheter.

Chartertrafiken för perioden januari-september, mätt i RPK, ökade med 0,7% och produktionen med 0,2%, samtidigt som kabinfaktorn steg med 0,5 procentenheter till 83,7%. Chartertrafiken uppgår för månaderna mars-september till 1 678 MSEK. Chartermarknaden visar inga tecken på återhämtning och nivån på avbokningar är fortsatt mycket hög.

Passagerarintäkterna uppgick för perioden mars-september till 2 805 (3 106) MSEK.

EBITDAR för perioden mars-september uppgick till 853 MSEK, vilket är 317 MSEK bättre än föregående år.

Resultat före skatt för perioden mars-september uppgick till 24 (-438) MSEK.



(MSEK)	Januari-September		Jan-Dec
	2002	2001	2001
		¹⁾	¹⁾
Passagerarintäkter	4 514	4 280	5 791
Övriga intäkter	1 001	925	1 146
Totala intäkter	5 515	5 205	6 937
Personalkostnader	-1 491	-1 596	-2 151
Övriga rörelsekostnader	-2 726	-3 146	-4 156
Totala rörelsekostnader	-4 217	-4 742	-6 307
Rörelseresultat före avskrivningar, leasing-kostnader, EBITDAR	1 298	463	630
Leasingkostnader	-574	-576	-772
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	724	-113	-142
Avskrivningar	-130	-166	-223
Realisationsresultat	0	8	10
Rörelseresultat, EBIT	594	-271	-355
Finansiella poster, netto	40	11	-20
Resultat före skatt, EBT	634	-260	-375
EBITDAR-marginal	23,5%	8,9%	9,1%
Antal anställda	3 061	3 782	3 770

¹⁾ Braathens ej konsoliderat i SAS koncernen

Trafik och produktion	Januari-September		
	2002	2001	Förändring
Reguljärtrafik			
Antal passagerare (000)	3 154	3 879	-18,7%
Passagerarkilometer (RPK)	2 010	2 110	-4,8%
Säteskilometer (ASK)	3 426	4 049	-15,4%
Kabinfaktor	58,7%	52,1%	+6,6 p.e.
Yield, lokal valuta			3,8%
Chartertrafik			
Antal passagerare (000)	315	238	32,2%
Passagerarkilometer (RPK)	778	546	42,5%
Säteskilometer (ASK)	948	706	34,4%
Kabinfaktor	82,1%	77,4%	+4,7 p.e.
Yield, lokal valuta			-7,7%

Trafik- och resultatutveckling

Braathens reguljärtrafik, mätt i RPK, visade för perioden januari-september en minskning med 4,8% och produktionen, ASK, sjönk med 15,4% beroende på neddragningar i den internationella trafiken. Kabinfaktorn steg samtidigt med 6,6 procentenheter till 58,7% jämfört med 2001. Yelden för reguljärtrafiken har ökat med 3,8% jämfört med samma period föregående år.

Chartertrafiken, mätt i RPK, har för niomånadersperioden ökat med 42,5%, jämfört 2001 och antalet passagerare ökade med 32,2%. Chartertrafiken uppgår för årets nio första månader till 504 MSEK.

Passagerarintäkterna uppgick för perioden januari-september till 4 514 (4 280) MSEK, en ökning med 5,5%.

EBITDAR för perioden januari-september blev 1 298 (463) MSEK.

Resultat före skatt uppgick perioden januari-september till 634 (-260) MSEK.



(MSEK)	Januari-September		Jan-Dec
	2002	2001	2001
Passagerarintäkter	1 318	1 097	1 502
Övriga intäkter	583	477	633
Totala intäkter	1 901	1 574	2 135
Rörelseresultat före avskrivningar, leasing-kostnader, EBITDAR	329	280	371
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	225	194	254
Rörelseresultat, EBIT	119	101	144
Resultat före skatt, EBT	66	53	79
EBITDAR marginal	17,3%	17,8%	17,4%
Antal anställda	1 189	1 231	1 227

Trafik och produktion	Januari-September		
	2002	2001	Förändring
Antal passagerare (000)	1 090	1 066	2,3%
Passagerarkilometer (RPK)	304	269	13,0%
Säteskilometer (ASK)	596	528	12,9%
Kabinfaktor	50,9%	50,9%	0,0
Yield, lokal valuta			-0,3%

Trafik- och resultatutveckling

Trafiken, mätt i RPK, ökade med 13,0% i niomånadersperioden. Produktionen, ASK, ökade med 12,9%. Kabinfaktorn för perioden var oförändrad.

Passagerarintäkterna för perioden, 1 318 MSEK, avvek positivt mot föregående år med 20%. Avvikelsen kan främst hänföras till ökad produktion jämfört med 2001.

Resultat före skatt uppgick till 66 MSEK, vilket är 25% bättre än föregående år.



(MSEK)	Januari-September		Jan-Dec
	2002	2001	2001
Passagerarintäkter	780	681	974
Övriga intäkter	1	1	0
Totala intäkter	781	682	974
Rörelseresultat före avskrivningar, leasing-kostnader, EBITDAR	202	61	129
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	87	12	2
Rörelseresultat, EBIT	77	-11	-34
Resultat före skatt, EBT	77	-10	-33
EBITDAR-marginal	25,9%	8,9%	13,2%
Antal anställda	293	304	303

Trafik och produktion	Januari-September		
	Utfall	F.g. år	Förändring
Antal passagerare (000)	406	339	19,8%
Passagerarkilometer (RPK)	252	190	32,6%
Säteskilometer (ASK)	482	419	15,0%
Kabinfaktor	52,2%	45,4%	+6,8 p.e.
Yield, lokal valuta			-12,7%

Trafik- och resultatutveckling

Trafiken, mätt i RPK, har fortsatt att utvecklas positivt och ökade under niomånadersperioden med 32,6% jämfört med föregående år. Produktionen, ASK, ökade med 15,0% för samma period.

Passagerarintäkterna uppgick för perioden januari-september till 780 (681) MSEK, vilket är 14,5% högre än föregående år.

Resultat före skatt uppgick till 77 MSEK.

Affärsområde Airline Related Businesses

Resultaträkning

(MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2002	2001	2002	2001	2001-2002	2000-2001
Intäkter	2 078	2 374	6 419	5 841	8 726	7 355
Rörelsens intäkter	2 078	2 374	6 419	5 841	8 726	7 355
Personalkostnader	-558	-603	-1 700	-1 446	-2 286	-1 808
Hanteringskostnader	-74	-78	-204	-177	-243	-202
Kostnad sålda varor inkl. koncessionsavgifter	-403	-498	-1 228	-1 352	-1 603	-1 767
Data- och telekommunikationskostnader	-186	-298	-669	-868	-977	-1 127
Övriga rörelsekostnader	-748	-695	-2 248	-1 492	-3 151	-1 807
Resultat före avskrivningar, EBITDA	109	202	370	506	466	644
Avskrivningar	-83	-85	-250	-235	-349	-305
Resultatandelar i intresseföretag	-7	-36	-32	-79	-72	-151
Realisationsvinster	-3	1	-6	7	-5	11
Rörelseresultat, EBIT	16	82	82	199	40	199
Resultat från övriga aktier och andelar	0	0	-27	0	-27	0
Finansiella poster, netto	-8	-6	-11	-9	1	-11
Airline Related Businesses - Resultat före skatt, EBT	8	76	44	190	14	188

I juli slöt SAS koncernen ett avtal om att sälja sitt aktieinnehav i SMART till Amadeus. Transaktionen genomfördes den 31 augusti efter att först blivit godkänd av svenska Konkurrensverket. SMART är därmed konsoliderat i SAS koncernens räkenskaper årets åtta första månader och ingår i konsoliderad omsättning med 306 (341) MSEK, i EBITDA med 33 (122) MSEK, samt i resultat före skatt med 3 (139) MSEK.



(MSEK)	Januari-September		Jan-Dec
	2002	2001 ¹⁾	2001 ¹⁾
Omsättning	2 043	1 976	2 698
varav trafikintäkter	1 632	1 588	2 170
Andel extern omsättning	95,3%	-	-
Rörelseresultat före avskrivningar, EBITDA	-26	-	-
Rörelseresultat, EBIT	-63	-	-
Resultat före skatt, EBT	-64	-	-
EBITDA-marginal	-1,3%	-	-
Antal anställda	1 134	1 187	1 180
Flugna ton	197 703	190 320	263 431
Ton km (000)	670 412	643 816	878 364
Cargo yield, SEK/ ton km	2,29	2,44	2,44

¹⁾ Verksamheten bedrivs som aktiebolag sedan 1 juni 2001. Före denna tidpunkt bedrevs verksamheten integrerat med Scandinavian Airlines varför resultat ej kan särredovisas för 2001.

Omsättningen för perioden uppgick till 2 043 MSEK, vilket överstiger föregående år med 3,4%.

Intäktsutvecklingen till/från USA har fortsatt varit svag, medan Asien-linjerna var i linje med plan och Skandinavien/Europa bättre än beräknat. Air Mail har träffat ett avtal med norska posten om transport av inrikespost. Avtalet löper på fyra år.

Den genomsnittliga yelden, 2,29 SEK, blev 6% sämre än föregående år. Genomsnittlig lastfaktor uppgick till 65,3%, en ökning med 1,0 procentenhet jämfört med föregående år.

Fitness-programmet, som är ett resultatförbättringsprogram, har vid utgången av september månad implementerat projekt som lett till besparingar utöver plan.

Resultat före skatt uppgick till -64 MSEK för januari-september. Resultatet har påverkats negativt av en nedskrivning av aktier i Tradevision samt en negativ effekt av införande av nytt trafiksystem i Norge. Minoritetsposten, 30%, i Tradevision har sålts till Descartes Systems i Canada.



(MSEK)	Januari-September		Jan-Dec
	2002	2001	2001
Omsättning	280	265	355
varav extern omsättning	99,3%	99,4%	99,5%
Rörelseresultat före			
avskrivningar, EBITDA	2	16	19
Rörelseresultat, EBIT	-3	11	10
Resultat före skatt, EBT	-3	12	10
EBITDA-marginal	0,7%	6,0%	5,4%
Antal anställda	150	116	125

Jetpaks omsättning för januari–september blev 280 (265) MSEK. Resultat före skatt för nio månadersperioden uppgick till –3 (12) MSEK. Omstruktureringskostnader på 10 MSEK har påverkat resultatet.



SAS Trading

(MSEK)	Januari-September		Jan-Dec
	2002	2001	2001
Omsättning	1 560	1 734	2 275
varav extern omsättning	96,9%	98,0%	98,0%
Rörelseresultat före			
avskrivningar, EBITDA	36	7	38
Rörelseresultat, EBIT	9	-18	2
Resultat före skatt, EBT	4	-24	-1
EBITDA-marginal	2,3%	0,4%	1,7%
Antal anställda	510	665	658

Omsättningen för perioden uppgick till 1 560 (1 734) MSEK vilket är 10% sämre än föregående år. Jämförelsen mot föregående år påverkas av att SAS Trading förlorade koncessionen med Luftfartsverket i Sverige från 1 juli 2002. Jämförbara enheter ökade 1% jämfört med föregående år.

Butiksverksamheten, som står för 93% av omsättningen, visade för jämförbara enheter en ökning med 4% mot föregående år trots en kraftig nedgång i passagerartrafiken. Detta har åstadkommit tack vare en stor satsning på ökat detaljhandelskunnande i hela verksamheten.

Arbetet med att effektivisera organisationen fortsatte.

Under tredje kvartalet vann Trading koncessionen på Torp (Norge) i hård internationell konkurrens.

Resultatet före skatt uppgick till 4 MSEK, vilket är 28 MSEK bättre än föregående år.



SAS Flight Academy

(MSEK)	Januari-September		Jan-Dec
	2002	2001	2001
Omsättning	458	460	627
varav extern omsättning	33,8%	37,6%	35,4%
Rörelseresultat före			
avskrivningar, EBITDA	105	107	150
Rörelseresultat, EBIT	33	42	62
Resultat före skatt, EBT	26	38	56
EBITDA-marginal	22,9%	23,3%	23,9%
Antal anställda	202	197	200

Intäkterna för perioden januari–september uppgick till 458 (460) MSEK.

Försäljningen till kunder utanför SAS koncernen minskade för perioden med 3,8 procentenheter. Branschen kännetecknas fortfarande av låg efterfrågan på typutbildningar på grund av att flygbolagen inte har behov av nyrekryteringar. Kortsiktiga åtgärder för att möta den lägre efterfrågan är bland annat större fokus på marknader där det ekonomiska läget inte är så bekymmersamt.

Resultat före skatt uppgick för perioden januari–september till 26 (38) MSEK.



Scandinavian IT Group

(MSEK)	Januari-September		Jan-Dec
	2002	2001	2001
Omsättning	1 676	1 835	2 463
varav extern omsättning	5,5%	3,7%	3,6%
Rörelseresultat före			
avskrivningar, EBITDA	176	196	245
Rörelseresultat, EBIT	83	91	104
Resultat före skatt, EBT	81	84	96
EBITDA-marginal	10,5%	10,7%	9,9%
Antal anställda	1 296	1 258	1 274

Scandinavian IT Group's omsättning för perioden uppgick till 1 676 (1 835) MSEK, vilket är 9% lägre än föregående år. Nedgången i omsättningen kan hänföras till mindre leveranser till främst Scandinavian Airlines. Under nio månadersperioden 2002 har Scandinavian IT Group genomfört ett kostnadsbesparingsprogram som väsentligt sänkt kostnadsnivån och därigenom anpassat företaget till de ändrade marknadsförutsättningarna i branschen.

Resultat före skatt uppgick till 81 (84) MSEK.

Affärsområde Rezidor SAS Hospitality

Resultaträkning

(MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2002	2001	2002	2001	2001-2002	2000-2001
Logiintäkter	473	423	1 258	1 215	1 634	1 571
Restaurantintäkter	257	260	789	814	1 138	1 134
Övriga intäkter	245	199	552	532	776	709
Rörelsens intäkter	975	882	2 599	2 561	3 548	3 414
Rörelsekostnader	-277	-278	-821	-864	-1 148	-1 161
Personalkostnader	-351	-342	-990	-986	-1 335	-1 291
Hyreskostnader, fastighetsförsäkring och fastighetsskatt	-206	-184	-623	-508	-829	-660
Rörelseresultat före avskrivningar	141	78	165	203	236	302
Avskrivningar	-31	-43	-86	-119	-110	-164
Resultatandelar i intresseföretag	17	5	30	28	38	39
Realisationsvinster	5	0	5	0	68	24
Rörelseresultat, EBIT	132	40	114	112	232	201
Finansiella poster, netto	-3	-17	-11	-31	-2	-24
Rezidor SAS Hospitality - Resultat före skatt, EBT	129	23	103	81	230	177
Nyckeltal	Januari-September		Januari-December		Januari-September	
	2002		2001		2001	
EBITDA, MSEK ¹⁾	195		310		231	
EBITDA, proforma, MSEK ²⁾	192		196		-	
Logiintäkter per disponibelt rum (SEK) (REVPAR) ³⁾	643		638		661	
Bruttovinstmarginal	30,3%		28,1%		27,8%	

¹⁾ Rörelseresultat före avskrivningar samt resultatandelar i intresseföretag

²⁾ Proforma, justerad för försäljning av fastigheter.

³⁾ Inklusive hotell som drivs på managementkontrakt.

Resultatutveckling

Intäkterna för årets första nio månader uppgick till 2 599 (2 561) MSEK, vilket är 38 MSEK bättre än föregående år. För tredje kvartalet uppgick intäkterna till 975 (882) MSEK. I intäkterna för tredje kvartalet ingår den ersättning som erhöles när kontrakten för de fem Malmajson-hotellen sades upp, 103 MSEK.

Den negativa utvecklingen jämfört med 2001 beror huvudsakligen på den allmänna nedgången i marknaden som startade i mitten av 2001 och ytterligare förstärktes den 11 september. Därutöver har även hotellstrejken i Norge i april-maj innevarande år påverkat det första halvåret negativt. Det förväntades att hotellmarknaden skulle börja att starkt förbättras under andra och tredje kvartalet 2002. Denna uppgång har varit svagare än beräknat för europeiska marknader. För större europeiska städer är REVPAR, rumsintäkt per tillgängligt hotellrum, cirka 2% högre än september föregående år, som dock var en extremt dålig månad. REVPAR för Rezidor SAS har förbättrats stadigt sedan oktober 2001 och var i september 2002, 6% bättre än föregående år.

De starkaste marknaderna är Island, Nederländerna, de baltiska länderna och Mellanöstern, likväl som några nya marknader, som St. Petersburg, Bratislava och Sofia. Den norska marknaden har försvagats jämfört med föregående år och har också påverkats av strejken i april-maj innevarande år. Hotellen i Sverige, Danmark och Tyskland ligger intäktsmässigt lägre än föregående år.

Trots de svaga intäkterna, har marknadsandelarna på alla huvudmarknader bibehållits och uppskattningsvis kommer marknadsandelarna att kunna behållas under året på de flesta marknader.

I september slöt Rezidor SAS ett franchiseavtal med Carlson Hotels Worldwide som innebär att Rezidor SAS får exklusiv rätt att utveckla tre varumärken: Regent, Country Inns och Park Inn. Avtalet löper på 30 år och omfattar Europa, Mellanöstern och Afrika.

Under perioden har åtta nya hotell öppnats, bland annat i Paris, Leeds och Warszawa. Vidare har 13 nya kontrakt tecknats för nya Radisson SAS hotell. Genom det nya avtalet med Carlson Hotels Worldwide har ytterligare tolv hotell under varumärket Country Inns adderats till kedjan.

I oktober slöts ett joint venture-avtal om att överta fem hotell i Mellanöstern. Samtliga hotell kommer att öppnas under perioden november 2002 januari 2003 och omprofileras till Radisson SAS Hotels.

EBITDA, resultat före avskrivningar och resultatandelar i intresseföretag, uppgick till 195 (231) MSEK för årets nio första månader. EBITDA för tredje kvartalet uppgick till 158 (83) MSEK.

Resultat före skatt, EBT, uppgick för perioden januari-september till 103 (81) MSEK.

Definitioner

ASK, Offererade säteskilometer

Antalet tillgängliga passagerarsäten multiplicerat med den sträcka som dessa flygs.

AV, Asset Value (justerat sysselsatt kapital)

Bokfört eget kapital, plus minoritetsandelar, plus övervärde i flygplansflottan, plus 7 gånger den årliga kostnaden för operationell flygplansleasing, plus netto räntebärande skulder, minus kapitalandelar i intresseföretag. Kan också uttryckas som de totala tillgångarnas bokförda värde, plus övervärdet i flygplansflottan, plus 7 gånger den årliga kostnaden för operationell flygplansleasing, minus kapitalandelar i intressebolag, minus icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital. Med sysselsatt kapital avses totalt kapital enligt balansräkningen med räntefria skulder frånräknade.

Betalda passagerarkilometer (RPK)

Se RPK.

Bruttovinstmarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i relation till omsättning.

CAPEX (Capital Expenditure)

Framtida betalningar avseende flygplan på fasta order.

CFROI

EBITDAR i relation till AV.

EBIT (inkl. realisationsvinster)

Rörelseresultat.

EBIT-marginal

EBIT dividerat med omsättningen

EBITDA, Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före finansnetto, skatt, avskrivningar, resultatandelar i intresseföretag och resultat från försäljning av anläggningstillgångar.

EBITDAR, Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader

Rörelseresultat före finansnetto, skatt, avskrivningar, resultatandelar i intresseföretag, resultat från försäljning av anläggningstillgångar och leasingkostnader för flygplan.

EBITDAR-marginal

EBITDAR dividerat med omsättningen.

EBT

Resultat före skatt.

Enhetsintäkt (yield)

Genomsnittlig trafikintäkt per RPK.

Enhetskostnad

Flygverksamhetens totala rörelsekostnader minskade med ej trafikrelaterade intäkter per ASK.

EV (Enterprise Value)

Genomsnittligt börsvärde med tillägg av genomsnittlig nettoskuld under året samt 7 gånger den årliga kostnaden för operationell flygplansleasing.

Kabinfaktor passagerare

Relationen mellan RPK och ASK i procent. Beskriver utnyttjandegraden av tillgängliga platser. Kallas även beläggning.

Kapitalandelsmetoden

Andelar i intresseföretag upptas till SAS koncernens andel av eget kapital med hänsyn till förvärvade över- respektive undervärden.

Kassaflöde från verksamheten

Kassaflödet från löpande verksamhet före rörelsekapitalförändring.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie (EPS)

Resultat efter skatt dividerat med totalt antal aktier.

REVPAR, Revenue per available room

Intäkt per tillgängligt hotellrum.

RPK, Betalda passagerarkilometer

Antalet betalande passagerare multiplicerat med den sträcka i kilometer som dessa flygs.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

Sale leaseback

Försäljning av en tillgång (flygplan, fastighet etc.) som sedan hyrs tillbaka.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar i relation till eget kapital och minoritetsintressen.

Soliditet

Eget kapital plus minoritetsintressen i relation till balansomslutningen.

TSR, Total shareholder return

Genomsnittlig totalavkastning.

Yield

Se Enhetsintäkt.

SAS koncernen

Organisationen

SAS koncernen har fyra affärsområden:

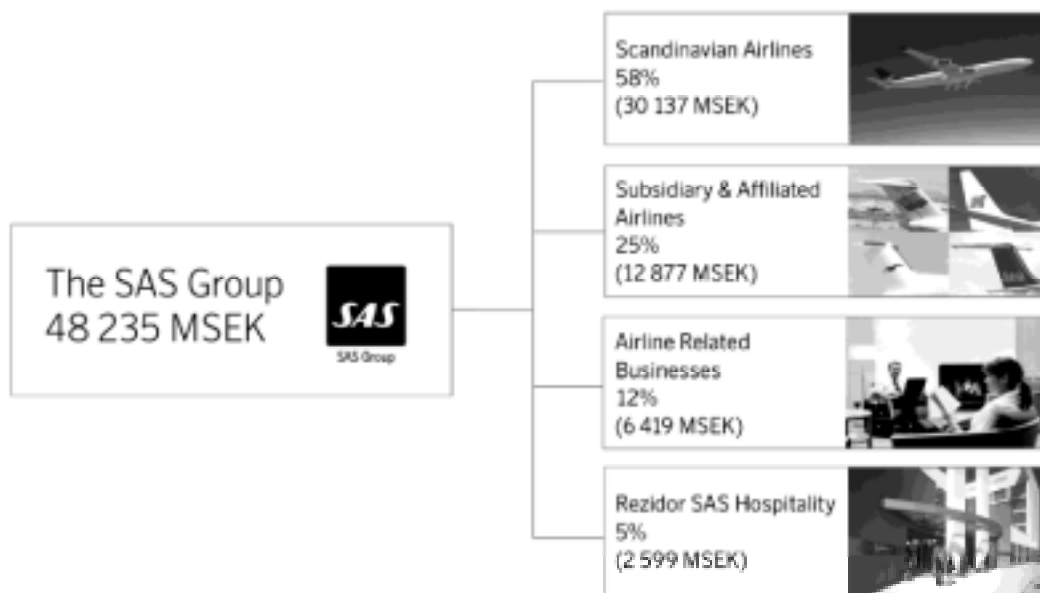
- **Scandinavian Airlines** omfattar passagerartransport inklusive SAS Commuter. Inom affärsområdet ingår bland annat de självständiga affärsenheterna Scandinavian Ground Services och Scandinavian Technical Services.
- **Subsidiary & Affiliated Airlines** omfattar övriga flygbolag inom koncernen. Air Botnia ägs till 100%. Widerøe ägs med 99% per den 30 september 2002, tidigare med 63%.

Den 20 december 2001 förvärvades samtliga aktier i Braathens ASA, som därmed ingår i SAS koncernen år 2002.

EU-kommissionen godkände den 5 mars 2002 SAS koncernens förvärv av ytterligare 25% av aktierna i Spanair S.A., varefter SAS koncernens andel uppgår till 74%. Spanair konsolideras därmed som dotterföretag från mars 2002.

Bland intresseföretagen finns Skyways, Cimber Air, British Midland, airBaltic och Air Greenland.

- **Airline Related Businesses** inkluderar SAS Cargo, SAS Trading och Jetpak – alla med merparten av försäljningen till externa kunder. SAS Flight Academy och SAS Flight Support säljer tjänster till såväl interna som externa flygbolag. Scandinavian IT Group har merparten av sin försäljning inom koncernen. SAS koncernen sålde sitt aktieinnehav i SMART till Amadeus den 31 augusti 2002.
- **Rezidor SAS Hospitality (REZSAS)** är SAS koncernens hotellverksamhet. Företaget arbetar med fyra varumärken, Radisson SAS Hotels & Resorts, Regent, Country Inns och Park Inn.



Procenttalen avser andelen av SAS koncernens omsättning före koncernelimineringar. Omsättningen avser perioden januari-september 2002.

Informationstillfällen

Bokslutskommuniké 2002.....	12 februari 2003
Årsredovisning 2002 och Miljöredovisning.....	mars 2003

Alla rapporter finns på engelska, danska, norska, svenska och kan rekvireras från SAS, SE-195 87 Stockholm, telefon +46 8 797 00 00, fax +46 8 797 15 15. De finns även tillgängliga och kan beställas på internet: www.sas.se

SAS koncernens månatliga trafik- och produktionsstatistik utkommer den sjätte arbetsdagen i varje månad.

Investor Relations SAS koncernen: Sture Stølen +46 8 797 14 51
e-mail: investor.relations@sas.se

SAS AB (publ)
org nr. 556606-8499
SE-195 87 Stockholm
Telefon +46 8 797 00 00
www.sas.se