

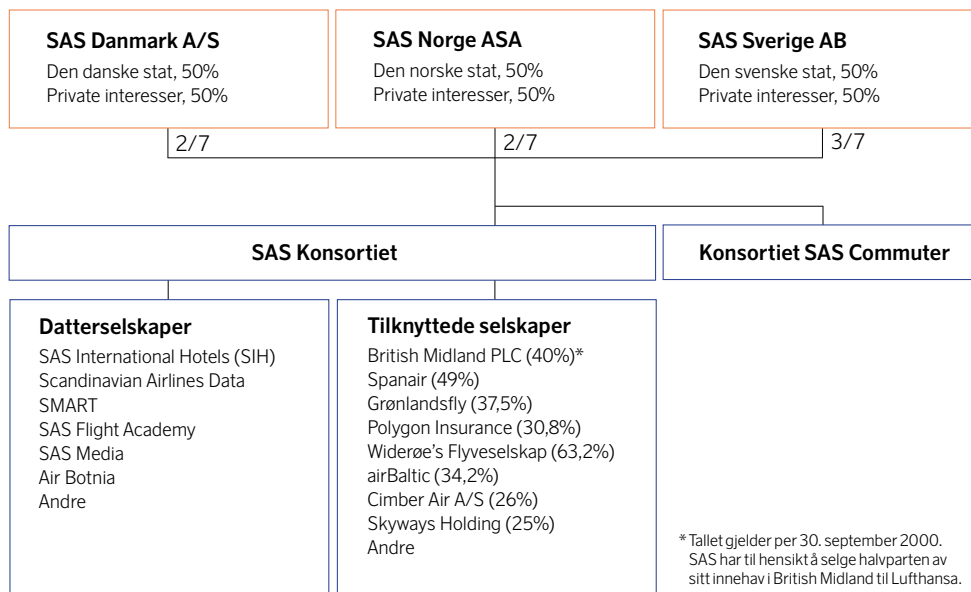


Delårsrapport 3:2000 januar-september

SAS Gruppen

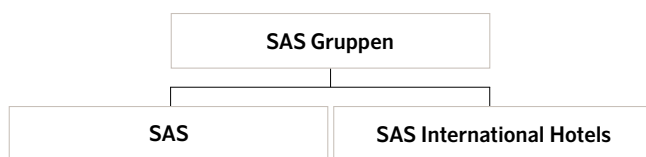
SAS Danmark A/S • SAS Norge ASA • SAS Sverige AB

Eierstruktur



- **SAS Danmark A/S, SAS Norge ASA og SAS Sverige AB** er morselskaper hvis aksjer er notert på børsene i København, Oslo og Stockholm.
- **SAS Konsortiet** omfatter passasjertransport, SAS Cargo (frakt) og SAS Trading (handel med varer ombord og på flyplasser).
- **Konsortiet SAS Commuter** er et produksjonsselskap som utfører flygninger for SAS i Skandinavia og i det nordlige Europa

Virksomhetsområder



- **SAS Gruppen** omfatter SAS Konsortiet inklusive hel- og deleide datterselskaper samt tilknyttede selskaper. SAS Gruppen og dens to virksomhetsområder rapporteres i samsvar med IASCs anbefalinger. Datterselskaper som er eid med mer enn 50% konsolideres i SAS Gruppen. Tilknyttede selskaper som er eid med 20-50% vises i samsvar med egenkapitalmetoden.
- **SAS** omfatter SAS Konsortiet inklusive datter- og tilknyttede selskaper, men eksklusive SAS International Hotels. I tillegg inngår Konsortiet SAS Commuter med datterselskaper.
- **SAS International Hotels** omfatter dets hel- og deleide datterselskaper samt tilknyttede selskaper.

SAS Gruppen

SAS Danmark A/S

SAS Norge ASA

SAS Sverige AB

- **SAS Gruppens resultat** før skatt ble 1 060 (601) MSEK. Tredje kvartals resultat er 328 (105) MSEK.
- **Resultat eksklusive salgsgvinster** er for hele perioden 780 (–9) MSEK og for tredje kvartal 337 (–72) MSEK.
- **Passasjertrafikken (RPK)** økte med 7,6%. Trafikken i Business Class økte med 7,0%.
- **Økte drivstoffkostnader** påvirket resultatet negativt med 1 091 MSEK sammenlignet med foregående år. Virksomhetsforbedringsprogrammet fortsetter som planlagt, hvorved enhetskostnaden er redusert med 3,2% eksklusive økningen av drivstoffkostnaden.
- **Kontantstrømmen** fra virksomheten var 1 728 (1 149) MSEK.
- **Resultat per aksje** er for SAS Danmark A/S 4,93 (3,20) SEK, SAS Norge ASA 4,67 (2,98) SEK samt SAS Sverige AB 4,95 (3,19) SEK.
- **Rapportert resultat etter skatt i SAS' morselskaper er:**

SAS Danmark A/S	206	(126)	MDKK
SAS Norge ASA	213	(132)	MNOK
SAS Sverige AB	349	(225)	MSEK
- **Styret** fastholder sin tidligere avgitte prognose for år 2000 vedrørende et resultat før skatt, eksklusive salgsgvinster, på ca. 1 000 MSEK.

Delårsrapporten er ikke revidert.

Hele rapporten er tilgjengelig på www.scandinavian.net

Viktige hendelser i løpet av de siste kvartalene

Første kvartal 2000

- SAS lanserte WAP-tjeneste for billettbooking og opplysninger via mobiltelefon.
- SAS ble kåret til beste innenriks flyselskap i Norge og fikk "Grand Travel Award".
- SAS EuroBonus fikk for fjerde året på rad utmerkelsen "The Freddie Award".
- SAS besluttet å kjøpe 12 Airbus A321 samt opsjoner på totalt 4,5 milliarder SEK. Flyene, som møter høye krav til lavt drivstofforbruk og støynivå, øker SAS' transportkapasitet til/fra flere store byer i Europa og mellom de tre skandinaviske hovedstedene.
- SAS Cargo, Lufthansa Cargo og Singapore Airlines intensiverte sine samarbeidsplaner på flyfraktområdet.
- SAS, British Midland og Lufthansa inngikk en joint venture-avtale vedrørende trafikk på Europa til/fra London Heathrow og Manchester.
- Star Alliance™ ble utvidet med ytterligere to medlemmer, Singapore Airlines og Austrian Airlines Group.
- SAS inngikk avtale med Sabre, som er verdensledende på avanserte IT-løsninger innenfor reise- og transportindustrien, vedrørende økt distribusjon av SAS' produkter og tjenester.

Andre kvartal 2000

- SAS testet Digital-TV i interaktiv kommunikasjon med kunder.
- British Midland og Mexicana Airlines ble nye medlemmer i Star Alliance™.
- SAS lanserte tidtabellinformasjon via SMS.
- SAS International Hotels (SIH) solgte eiendommen Radisson SAS Scandinavia Hotel i Oslo.

Tredje kvartal 2000

- SAS etablerte i samarbeid med tolv andre flyselskap flyindustriens største internetbaserte markeds plass for business-to-business handel, Aeroxchange.
- Medlemmene i Star Alliance™ lanserte StarNet, en sofistikert IT-løsning, som kobler sammen de 15 flyselskaperens datasystem. Dette er gunstig for integrasjonen av trafikk-systemet.
- SIH inngikk avtale om å drive Malmaison-hotellene samt ervervet varemerket Malmaison sammen med sin partner.

Hendelser etter 30. september 2000

- SAS, Amadeus og Netcom lanserte en ny internetbasert reisemarkeds plass med målsetning å ta en ledende posisjon i Skandinavia.
- SIH solgte i oktober hoteleieendommen Radisson SAS Düsseldorf Hotel for 300 MSEK, som tilsvarer den bokførte verdien. Hotellet drives videre av SIH ved en langsiktig management-avtale.
- SAS ekspanderer internasjonalt med vinterens trafikkprogram.
- De skandinaviske regjeringene har avgitt en erklæring om sin intensjon om å omdanne SAS' aksjestruktur til én aksje i ett holdingselskap.

SAS Gruppen

Marked og konkurranse

Konjunkturutviklingen i de markeder som SAS trafikkerer er fortsatt positiv, og den økonomiske veksten vurderes fortsatt å øke i et mellomlangt perspektiv. De som vurderer konjunkturrene forventer at den sterke veksten i USAs økonomi blir noe dempet, at den japanske økonomien fortsetter å hente seg inn i langsom takt og at konjunktoren fortsatt forbedres i Europa. Skandinavia utvikles positivt, spesielt i Sverige der økonomien fortsatt vokser kraftig og inflasjonen samt rentenivået ligger på et lavt nivå, noe som har positiv innvirkning på reisevirksomheten.

Utover endringer i BNP er flytrafikkens utvikling avhengig av billettpriser, konkurranse og kapasitet. Den positive trafikkutviklingen i årets første ni måneder i kombinasjon med en svært begrenset kapasitetsøkning har for SAS resultert i fire prosentenheter høyere belegg enn i samme periode foregående år, og dermed høyere passasjerinntekter. Konkurransen er fortsatt hard og preges sterkt, innenfor rammen av de større alliansesamarbeidene, av evenen til å kunne skape optimale trafikksystemer til beste for kundene samt å øke kostnadseffektiviteten gjennom å dra nytte av samordningsgevinster. Samtidig som konkurrerende produkter og lavprisaktører presser prisene må flyvirksomheten søke å kompensere de dramatisk stigende kostnader for flydrivstoff. Fra september 1999 har drivstoffprisen i gjennomsnitt økt med 85%. SAS' kostnad for flydrivstoff har økt med 1 091 MSEK, eller 68% sammenlignet med perioden januar - september foregående år.

Generelt forsvaret SAS sin markedsposisjon på flymarkedet mellom Skandinavia og omverdenen, en trafikk som vurderes å øke med ca. 5% i løpet av inneværende år. På de større Europarutene tar SAS andeler i Business Class. På de interkontinentale rutene, først og fremst USA, er belegget svært høyt med tapte markedsandeler som resultat. I takt med leveransene av den nye Airbus-flåten, som starter i 2001, øker SAS' muligheter til i høyere utstrekning å kunne

dra nytte av trafikkøkningen i Europa og interkontinentalt, og ta tilbake de markedsandeler vi tapte på grunn av kapasitetsmangel samt erverve nye kunder.

Økonomisk utvikling

Valutaeffekter

Resultat for perioden januar - september er påvirket av en negativ valutaeffekt på 7 MSEK. I tredje kvartal var nettoeffekten -33 MSEK. Den negative valutaeffekten oppsto først og fremst på nettogjelden, fordi den svenske kronen ble svekket mot Euro, US-dollar og andre valutaer, hvorav nettogjelden var eksponert.

Tredje kvartal 2000

Omsetningen ble i tredje kvartal 11 263 (10 019) MSEK, en økning på 12,4%.

Driftskostnadene økte med 757 MSEK eller 8%, hvorav økte drivstoffkostnader utgjorde 379 MSEK.

Finansnetto var i tredje kvartal -190 (-96) MSEK. Rente-netto var -80 (-46) MSEK som et resultat av en økende nettogjeld.

Valutaeffekten var i tredje kvartal -101 (-41) MSEK, et resultat som følge av den sterke US-dollar og en svak svensk krone.

Resultat før salgsgevinster er 337 (-72) MSEK.

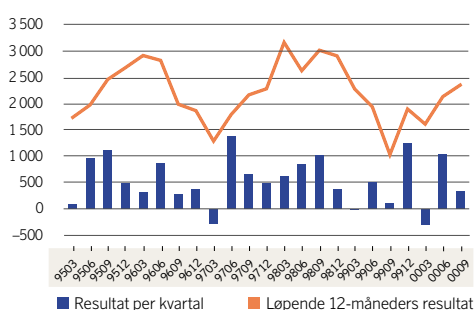
Resultat fra salg av anleggsmidler er -9 (177) MSEK. I tredje kvartal, ble det gjort sale and leaseback av to Boeing 737 samt salg av aksjer i konsernselskap. Kostnader relatert til utfasing av fly i perioden januar-september har i sin helhet redusert salgsgevinstene i tredje kvartal.

Resultat før skatt er 328 (105) MSEK.

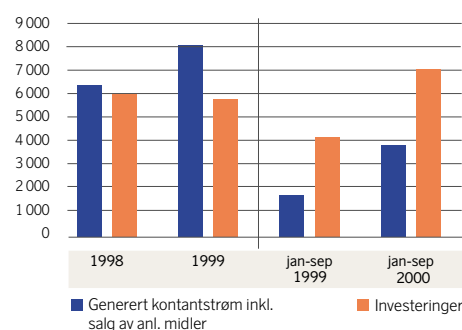
Januar-september

SAS Gruppens omsetning er 33 367 (30 984) MSEK, en økning på 2 383 MSEK eller 7,7%. Av dette er 2 075 MSEK økte passasjerinntekter og 308 MSEK er økt omsetning

Resultat før skatt
MSEK



Kontantstrøm og investeringer
MSEK



innenfor de andre virksomhetsområdene. SAS' passasjertrafikk målt i RPK, betalte passasjerkilometer, økte med 7,6% sammenlignet med 1999. Enhetsinntekten, yielden, økte med 1,4%. Renset for valutaeffekter var økningen 0,9%.

Driftskostnadene steg med 1 650 MSEK eller 5,6%. Herav utgjorde økte drivstoffkostnader 1 091 MSEK. Driftsresultatet før avskrivninger økte med 733 MSEK eller 48% og ble 2 256 (1 523) MSEK. Bruttodriftsmargin økte fra 4,9% til 6,8%.

Resultatandeler før skatt i tilknyttede selskaper er 74 (102) MSEK. Avskrivning på goodwill er inkludert med 30 (31) MSEK.

Salgsgevinster er totalt 280 (610) MSEK.

I perioden har flytransaksjoner inklusive utfasingskostnader generert salgsgevinster på 9 MSEK samt salgsgevinst ved salg av hotelleiendom og andre aksjer på 271 MSEK.

SAS Gruppens finansnetto er -195 (-167) MSEK. Rentenetto er -132 (-147) MSEK. Valutaeffekten er -38 (-22) MSEK, et resultat av den svenske kronens svake utvikling i tredje kvartal mot de valutaer der SAS Gruppens nettogjeld er eksponert.

Resultat før skatt er 1 060 (601) MSEK. Forandring i resultat før skatt kommer av:

Valutaeffekt	-7
Driftsresultat før avskrivninger	724
Avskrivninger, resultatandeler m.m.	72
Salgsgevinster	-330
	459

Investeringer

SAS Gruppens investeringer inklusive forskuddsbetalinger er i perioden 7 187 (4 237) MSEK. Av investeringene står flyvirksomheten for 6 998 (4 136) MSEK og SAS International Hotels for 188 (101) MSEK. Investeringer i fly og annet flymateriell var 6 357 (3 410) MSEK. I dette er inkludert investering i 15 Boeing 737 og ti deHavilland Q400. På grunn av forsinkelser hos produsenten Bombardier har leveranser av fem deHavilland Q400 blitt flyttet fra 2000 til 2001.

Ved utgangen av september 2000 var verdi av faste order på Boeing 737, deHavilland Q400, Airbus A340/330 samt Airbus A321 på 2 300 MUSD.

Fly i fast bestilling i perioden 2000-2003>

	Totalt	okt-des			
		2000	2001	2002	2003>
MUSD	2 300	200	900	800	400
Antall fly	51	7	25	13	6

Andre investeringer utgjør normalt 800-900 MSEK på årsbasis.

Finansiell stilling

SAS Gruppens likvide midler per 30. september 2000 er 7 047 (5 782) MSEK. Kontantstrøm fra virksomheten var i de tre første kvartalene 1 728 (1 149) MSEK. Investeringer samt salg av anleggsmidler er netto -4 871 (-2 359) MSEK. Finansieringsunderskuddet for perioden er -4 025 (-3 413) MSEK.

Resultat i sammendrag

(MSEK)	juli-september		januar-september		oktober-september	
	2000	1999	2000	1999	1999-2000	1998-1999
Omsetning	11 263	10 019	33 367	30 984	44 445	41 893
Personalkostnader	-3 536	-3 445	-10 744	-10 642	-14 246	-14 237
Andre driftskostnader	-6 710	-6 044	-20 367	-18 819	-26 876	-25 322
Driftsresultat før avskrivninger	1 017	530	2 256	1 523	3 323	2 334
Avskrivninger	-481	-520	-1 355	-1 467	-1 840	-2 004
Resultatandeler i tilknyttede selskaper	-9	14	74	102	-18	89
Resultat ved salg av aksjer i						
datter- og tilknyttede selskaper	17	134	17	286	14	287
Resultat ved salg av fly og bygninger	-26	43	252	103	880	280
Driftsresultat	518	201	1 244	547	2 359	986
Resultat fra andre aksjer og andeler	0	0	11	221	207	222
Finansnetto	-190	-96	-195	-167	-261	-229
Resultat før skatt	328	105	1 060	601	2 305	979

Omsetning per virksomhetsområde

(MSEK)	juli-september		januar-september		oktober-september	
	2000	1999	2000	1999	1999-2000	1998-1999
SAS	10 494	9 329	31 147	28 888	41 443	39 000
SAS International Hotels	784	699	2 269	2 161	3 071	2 968
Annen virksomhet/konsernelimineringer	-15	-9	-49	-65	-69	-75
Total omsetning	11 263	10 019	33 367	30 984	44 445	41 893

Balanse i sammendrag

(MSEK)	30. september	31. desember	30. september
	2000	1999	1999
Fly og reservedeler	14 770	11 302	13 531
Andre ikke rentebærende omløpsmidler	21 014	19 601	20 429
Rentebærende omløpsmidler (ekskl. likvide midler)	4 206	3 356	2 303
Likvide midler	7 047	8 368	5 782
Omløpsmidler	47 037	42 627	42 045
Egenkapital	17 932	17 061	16 491
Minoritetsinteresser	17	25	27
Ansvarlig lån	809	772	788
Annen rentebærende gjeld	15 148	11 626	12 750
Kortsiktig gjeld	13 131	13 143	11 989
Egenkapital og gjeld	47 037	42 627	42 045

Egenkapital

1. januar 2000	17 061
Endring av omregningsdifferanse	-4
Resultat etter skatt januar - september 2000	875
30. september 2000	17 932

Kontantstrømanalyse

(MSEK)	juli-september		januar-september		oktober-september	
	2000	1999	2000	1999	1999-2000	1998-1999
Resultat før skatt	328	105	1 060	601	2 305	979
Avskrivninger	481	520	1 355	1 467	1 840	2 004
Resultat ved salg av anleggsmidler	9	-177	-280	-610	-1 101	-789
Justering for poster som ikke inngår i kontantstrømmen m.m.	-147	-132	-407	-309	-412	-348
Kontantstrøm fra virksomheten	671	316	1 728	1 149	2 632	1 846
Endring av arbeidskapital	-181	-929	-112	-1 246	836	-91
Nettofinansiering fra virksomheten	490	-613	1 616	-97	3 468	1 755
Investeringer inklusive forskudd til flyleverandører	-2 710	-1 235	-7 187	-4 238	-8 819	-6 863
Salg av anleggsmidler m.m.	643	1 013	2 316	1 879	6 873	2 334
Utbytte til morselskapene	0	0	-770	-957	-770	-957
Finansieringsunder-/overskudd	-1 577	-835	-4 025	-3 413	752	-3 731
Ekstern finansiering, netto	2 392	1 175	2 704	1 149	513	2 035
Endring av likvide midler i balansen	815	340	-1 321	-2 264	1 265	-1 696

Soliditeten per 30. september 2000 var 39% (40%) og gjeldsgraden var 0,26 (0,33). Nettogjelden er 4 704 MSEK, en økning fra årsskiftet på 4 030 MSEK. Økningen kan først og fremst henføres til forskudds- samt betalinger for levering av nye fly.

Beregnet merverdi i de fly SAS eide per 30. september 2000 utgjør ca. 6 700 (4 500) MSEK.

Personal

Gjennomsnittlig antall ansatte i SAS Gruppen i perioden var 28 485 (27 773) hvorav 25 345 (24 675) i SAS og 3 099 (3 057) i SAS International Hotels.

SAS

Flyvirksomheten

Markeds- og konkurranseforhold

Markedet for flytrafikk mellom Skandinavia og omverden vurderes å øke med ca. 5% i inneværende år.

Flymarkedet til/fra Sverige øker markant, 7-8% i løpet av året, mens det danske markedet har en positiv men svakere utvikling. Når det gjelder trafikken til/fra Norge vurderes volumet for rutetrafikk å være uforandret sammenlignet med foregående år.

Den økning som er registrert for SAS' passasjertrafikk på Kastrup er et resultat fortrinnsvis på grunn av utviklingen på det svenske markedet da det danske markedet viser en lavere økning. Når det gjelder utviklingen i Norge vokser markedet i Oslo mens markedet for øvrig er redusert.

Totalt forsvaret SAS sin markedsposisjon i trafikken mellom Skandinavia og omverden. På visse områder registreres en viss økning, spesielt i siste del av perioden. På det svenske markedet styrker SAS sin posisjon. SAS øker andelen i Business Class på de store Europarutene.

På det danske marked tok SAS tilbake markedsandeler i slutten av perioden og den negative trenden er dermed brutt. På søndre Jylland gjelder likevel at Billund gjennom Maersks operasjoner til andre knutepunkter vokser i betydningen som internasjonal flyplass.

Vedrørende det norske markedet er det registrert at den tidligere negative trenden for SAS' markedsandelsutvikling er brutt i løpet av de siste månedene.

Generelt gjelder det for samtlige skandinaviske markeder at Economy Class-markedet stiger raskere enn Business Class-markedet.

Vedrørende konkurransesituasjonen og tilbudet av seter og frekvenser, er utviklingen i inneværende år forholdsvis balansert. Stort sett har SAS opprettholdt sine produksjonsandeler på tilbudssiden mellom Skandinavia og Europa.

SAS' totale passasjertrafikk økte med 7,6% sammenlignet med perioden januar-september foregående år. For

perioden juli-september økte trafikken med 8,6%. Den totale trafikkøkningen for SAS og regionale, samt europeiske partnere der SAS har vesentlige eierandeler, var for nımånedersperioden ca. 11%.

Utviklingen i Business Class-trafikken var fortsatt positiv og økte med 7% sammenlignet med januar-september foregående år. Business Class-andelen utgjorde 28,2% av totalt antall RPK, en økning på 1 prosentenheter sammenlignet med foregående år. Trafikken i Economy Class økte med 7,8% sammenlignet med 1999. Kabinfaktoren økte med 4,1 prosentenheter til 68%. I tredje kvartal økte kabinfaktoren med 5,3 prosentenheter til 72,4%. Yelden økte med 1,4% sammenlignet med 1999. Renset for valutaeffekter var yieldøkningen 0,9%.

Den interkontinentale trafikken økte med 8,3% sammenlignet med foregående år. Business Class trafikken økte med 9% og Economy Class økte 8%. Kabinfaktoren på de interkontinentale rutene var 81,4% (74,9%) en økning med 6,5 prosentenheter. I tredje kvartal var belegget i perioder over 90%. Trafikken til/fra Chicago, Seattle og Beijing har spesielt utviklet seg positivt. På rutene til Tokyo og Bangkok er belegget over 85%. SAS hemmes i den interkontinentale trafikken av den knappe setekapasiteten i Boeingflåten.

I perioden januar-september økte flytrafikken innenfor Association of European Airlines, AEA, i Europa med 8%. SAS trafikk i Europa økte med 6,6%. AEA-selskapene økte sin produksjon i Europa med 5,7% mens SAS økte med 1,2%.

Trafikken på de europeiske rutene økte med 7,3%. Både Business Class trafikken og Economy Class økte med 7%. Kabinfaktoren var 2,9 prosentenheter høyere enn samme periode foregående år. Produksjonen økte med 2,3%. Det er først og fremst trafikken til/fra Skandinavia, Tyskland og Finland som har utviklet seg positivt. Fra og med vinterprogrammet 2000/2001 setter SAS inn ytterligere kapasitet i Europatrafikken og introduserer samtidig nye ruter til Birmingham og Palma de Mallorca.

Den intraskandinaviske trafikken økte med 3,5%. Business Class-trafikken økte med 4% og Economy Class med 3%. Belegget økte med 3,9 prosentenheter til 61,2%. Produksjonen er redusert med 3%. I tredje kvartal var trafikkøkningen hele 7,2% noe som har medført kapasitetsmangel i rushtrafikken først og fremst til/fra København der kapasiteten nå suksessivt økes. Katamaranlinjen mellom Malmø og København ble lagt ned i slutten av august.

På svensk innenriks har SAS inklusive partnere i perioden økt sin markedsandel. Det totale markedet økte med 5% og SAS' trafikk med 16% mot foregående år. I juli måned var trafikkøkningen over 20%. Økningen i Business Class var 13% og i Economy Class 18%. Kapasiteten økte med 14,4% målt i ASK som et resultat av introduksjonen av Boeing 737 og kabinfaktoren var 65,2% (64,4%).

Trafikk, produksjon og yield

		juli-sep 2000	juli-sep 1999	endr.	jan-sep 2000	jan-sep 1999	endr.
SAS Total							
Antall passasjerer	(000)	5 943	5 589	+6,3%	17 493	16 455	+6,3%
Passasjerkilometer (RPK)	(mill)	6 155	5 667	+8,6%	17 155	15 950	+7,6%
Setekilometer (ASK)	(mill)	8 496	8 450	+0,6%	25 241	24 978	+1,1%
Kabinfaktor		72,4%	67,1%	+5,3 p.e.	68,0%	63,9%	+4,1 p.e.
Yield, valutajustert				+2,9%			+0,9%
Interkontinentale ruter							
Antall passasjerer	(000)	335	307	+9,1%	911	847	+7,6%
Passasjerkilometer (RPK)	(mill)	2 291	2 089	+9,6%	6 200	5 727	+8,3%
Setekilometer (ASK)	(mill)	2 604	2 592	+0,5%	7 617	7 641	-0,3%
Kabinfaktor		88,0%	80,6%	+7,4 p.e.	81,4%	74,9%	+6,5 p.e.
Yield, valutajustert				+4,9%			+1,8%
Europeiske ruter							
Antall passasjerer	(000)	2 079	1 882	+10,5%	5 796	5 392	+7,5%
Passasjerkilometer (RPK)	(mill)	2 103	1 924	+9,3%	5 846	5 448	+7,3%
Setekilometer (ASK)	(mill)	3 200	3 135	+2,1%	9 377	9 163	+2,3%
Kabinfaktor		65,7%	61,4%	+4,3 p.e.	62,3%	59,4%	+2,9 p.e.
Yield, valutajustert				+2,0%			+0,2%
Intraskandinaviske ruter							
Antall passasjerer	(000)	1 077	1 069	+0,7%	3 272	3 199	+2,3%
Passasjerkilometer (RPK)	(mill)	499	465	+7,2%	1 417	1 368	+3,5%
Setekilometer (ASK)	(mill)	771	784	-1,7%	2 316	2 388	-3,0%
Kabinfaktor		64,7%	59,3%	+5,4 p.e.	61,2%	57,3%	+3,9 p.e.
Yield, valutajustert				+0,9%			+1,1%
Dansk innenriks							
Antall passasjerer	(000)	239	243	-1,7%	730	782	-6,6%
Passasjerkilometer (RPK)	(mill)	112	114	-1,4%	290	301	-3,6%
Setekilometer (ASK)	(mill)	155	172	-9,7%	422	471	-10,4%
Kabinfaktor		72,5%	66,4%	+6,1 p.e.	68,8%	63,9%	+4,9 p.e.
Yield, valutajustert				+0,0%			-2,8%
Norsk innenriks							
Antall passasjerer	(000)	1 004	1 009	-0,5%	2 908	2 824	+3,0%
Passasjerkilometer (RPK)	(mill)	553	553	-0,0%	1 517	1 481	+2,4%
Setekilometer (ASK)	(mill)	897	980	-8,5%	2 619	2 788	-6,1%
Kabinfaktor		61,6%	56,4%	+5,2 p.e.	57,9%	53,1%	+4,8 p.e.
Yield, valutajustert				+10,0%			+8,1%
Svensk innenriks							
Antall passasjerer	(000)	1 209	1 078	+12,2%	3 875	3 412	+13,6%
Passasjerkilometer (RPK)	(mill)	597	521	+14,6%	1 886	1 625	+16,0%
Setekilometer (ASK)	(mill)	870	787	+10,6%	2 890	2 526	+14,4%
Kabinfaktor		68,6%	66,2%	+2,4 p.e.	65,2%	64,4%	+0,8 p.e.
Yield, valutajustert				+0,2%			-2,2%

Det norske innenriksmarkedet ble redusert i perioden med 2%. Prisforhøyelser og høye statlige avgifter demper etterspørselen på flyreiser. Business Class-trafikken økte med 1% og Economy Class med 3% og SAS' trafikk totalt med 2,4%. Produksjonen var 6,1% lavere enn samme periode foregående år. Kabinfaktoren ble 57,9% noe som er 4,8 prosentenheter høyere enn 1999. SAS' markedsandel av konkurranseutsatte ruter økte med 2 prosentenheter.

Dansk innenrikstrafikk ble redusert i Business Class med 12,5% og økte i Economy Class med 3,7%. Totalt var trafikken 3,6% lavere enn foregående år. I tredje kvartal utviklet trafikken til Grønland seg positivt samtidig som trafikken på det danske fastlandet ble stabilisert og lå på foregående års nivå.

Antall passasjerer i perioden januar - september var 17,5 (16,5) millioner. Antall medlemmer i SAS EuroBonus var, sammenlignet med 30. september 1999, 16% høyere og var per 30. september 2000 på 2,02 millioner. Av SAS' totale billettsalg ble 9%, eller drøyt 2 000 MSEK, solgt via elektroniske kanaler.

Fraktvirksomheten

Fraktinntektene er for perioden 1 771 (1 668) MSEK, noe som innebærer en økning på ca. 6%. Volummessig (ton-km) har SAS Cargo økt med 6%. Dermed ble yieldnedgangen i de seneste årene, brutt. Etterspørselen på flyfrakt var sterk i perioden. Likevel har etterspørselen fra USA sunket primært på grunn av ubalanse i handelen mellom Europa og USA på grunn av den sterke dollaren. Europarutene er utsett for en sterkere konkurranse fra integrators og bedre truckingløsninger, noe som har medført en volumnedgang på ca. 9% sammenlignet med samme periode 1999. For å motvirke denne negative trenden satser SAS Cargo på å endre produktmiksen på Europa slik at andelen ekspressforsendelser stiger, noe som skal kompensere for fallende tonnasje.

Som et ledd i SAS Cargos kvalitetsarbeid har terminalene i Stockholm, Gøteborg, Oslo og København påbegynt en ISO 9002 sertifisering. Stockholm, Gøteborg og Oslo forventes å være klare innen årsskiftet og København forventes bli ISO-sertifisert i første kvartal 2001.

Resultatutvikling

Driftsresultatet fra flyvirksomheten utviklet seg, på tross av den kraftige kostnadsøkningen i drivstoff og den svake svenske kronen, positivt gjennom sterkere trafikk- og inntektsut-

vikling, bedre kapasitetsutnyttelse samt en positiv utvikling av enhetskostnaden.

Driftsresultatet før avskrivninger og leasingkostnader er for tredje kvartal 1 324 (753) MSEK, en økning på 76%. Kapasitetsutnyttelsen i trafikksystemet økte sammenlignet med tredje kvartal 1999 med 5,3 prosentenheter til 72,4%. Yelden økte med 3,8%. Renset for valutaeffekter økte yelden med 2,9% sammenlignet med tredje kvartal foregående år.

Driftsresultat før avskrivninger og leasingkostnader er for perioden januar - september 3 105 (2 240) MSEK, en økning på 39%.

Produksjonen økte i nitemånedersperioden med 1,1%. For hele år 2000 forventes en kapasitetsøkning på ca. 2%.

Driftskostnadene økte i perioden med 1 394 MSEK eller 5,2% hvorav økte drivstoffkostnader utgjør 1 091 MSEK.

For perioden januar - september økte den valutarensede enhetskostnaden med 0,6%. Eksklusive drivstoffprisøkningen ble enhetskostnaden redusert med 3,2%.

Prisen på flydrivstoff i Europa, der SAS forbruker mesteparten av sitt flydrivstoff, har vært 85% høyere i perioden januar - september i år sammenlignet med tilsvarende periode foregående år. Ettersom SAS løpende prissikrer deler av forventet forbruk på rullerende tolv måneders-basis har en vesentlig del av prisøkningen på flydrivstoff blitt unngått. SAS' drivstoffkostnad økte med 68% sammenlignet med samme periode foregående år. Av dette utgjør prisøkning på flydrivstoff 56 prosentenheter og volum- og valutaeffekter totalt 12 prosentenheter. Den økte drivstoffkostnaden hadde en negativ påvirkning på enhetskostnaden med 3,8%.

Den utilstrekkelige lagersituasjonen av råolje og raffinerte produkter, først og fremst fyringsolje, sammen med situasjonen på Vestbredden og den kommende vinteren, medfører at sannsynligheten er stor for en stabil høy oljepris det nærmeste halvåret.

Personalkostnadene var på nivå med foregående år 9 903 (9 843) MSEK. Produktiviteten er forbedret med 1,7%.

Ved utgangen av september 2000 er det, innenfor rammen av SAS' virksomhetsforbedringsprogram, oppnådd kostnadsreduksjoner som utgjør 2 150 MSEK på helårsbasis.

En Fokker F-28 ble avhendet i mars. I juni ble det gjennomført sale and leaseback av en Boeing 737 samt i september av to Boeing 737. I perioden ble det satt i trafikk femten Boeing 737 og ti deHavilland Q400 hvorav fem respektive fire i tredje kvartal.

Resultat eksklusive salgsgevinster ble 524 MSEK, som er 664 MSEK bedre enn i 1999.

Resultat per virksomhetsområde

(MSEK)	juli-september		januar-september		oktober-september	
	2000	1999	2000	1999	1999-2000	1998-1999
SAS						
Passasjerinntekter	7 896	6 930	23 643	21 568	31 058	28 849
Fraktinntekter	598	580	1 771	1 668	2 431	2 309
Andre trafikkinntekter	253	331	729	788	1 257	1 263
Andre inntekter	1 747	1 488	5 004	4 864	6 697	6 579
Driftsinntekter	10 494	9 329	31 147	28 888	41 443	39 000
Personalkostnader	-3 248	-3 190	-9 903	-9 843	-13 112	-13 139
Salgskostnader	-569	-490	-1 641	-1 550	-2 094	-2 079
Flydrivstoff	-947	-568	-2 686	-1 595	-3 298	-2 242
Luffartsavgifter	-876	-889	-2 596	-2 628	-3 482	-3 588
Måltidskostnader	-472	-432	-1 393	-1 267	-1 852	-1 698
Håndteringskostnader	-453	-461	-1 432	-1 398	-1 926	-1 846
Teknisk flyvedlikehold	-578	-486	-1 714	-1 504	-2 306	-1 927
Andre driftskostnader	-2 027	-2 060	-6 677	-6 863	-9 059	-9 262
Driftskostnader	-9 170	-8 576	-28 042	-26 648	-37 129	-35 781
Resultat før avskrivninger og leasingkostnader	1 324	753	3 105	2 240	4 314	3 219
Avskrivninger	-446	-475	-1 251	-1 322	-1 696	-1 812
Leasingskostnader	-428	-341	-1 160	-1 020	-1 454	-1 311
Resultatandeler i tilknyttede selskaper	-25	8	40	83	-60	66
Salgsgevinster	-10	43	37	324	856	503
Finansielle poster, netto	-189	-81	-210	-121	-276	-153
SAS – Resultat før skatt	226	-93	561	184	1 684	512
SAS International Hotels						
Resultat før avskrivninger	118	111	297	305	449	427
Avskrivninger	-34	-45	-103	-144	-142	-190
Resultatandeler i tilknyttede selskaper	17	6	34	19	42	23
Salgsgevinster	-	135	243	286	245	287
Finansielle poster, netto	-	-16	16	-46	17	-79
SIH – Resultat før skatt	101	191	487	420	611	468
Annen virksomhet/konsernelimineringer	1	7	12	-3	10	-1
Resultat før skatt	328	105	1 060	601	2 305	979

SAS International Hotels (SIH)

Hotellmarkedet har utviklet seg svært positivt de første ni månedene på de fleste markeder der SAS International Hotels (SIH) driver hotell. På nøkkeldestinasjoner som London, Amsterdam og Stockholm er etterspørselen etter hotellrom fortsatt svært høy, noe som har resultert i belegg på godt over 90%. De eneste markedene som har utviklet negativt i 2000 er noen steder i Norge, noe som er et resultat av økt tilbud på hotellrom samt redusert etterspørsel.

Inntektene for perioden er 2 269 (2 160) MSEK, en økning på ca. 5%.

I perioden er det inngått 12 nye avtaler i kjeden Radisson SAS Hotels & Resorts (RSH). Hotellene ligger bl.a. i Bahrain, Sofia, Warsawa og Cape Town.

SIH har ervervet varemerket og rettigheter til Malmaison-hotellene. Et joint venture, hvor SIH innehar 50%, er dannet sammen med Marylebone Warwick Balfour Group Plc. (MWB). Hensikten er å videreutvikle dette navnet i Europa de nærmeste årene. For tiden er fem hotell i drift og to under etablering, samtlige i Storbritannia. Hotellene i kjeden drives av SIH ved en langsiktig managementavtale.

I mai ble eiendommen for Radisson SAS Scandinavia Hotel Oslo solgt, noe som genererte en salgsgevinst på 243 MSEK. SIH fortsetter å drive hotellet ved en langsiktig managementavtale.

Resultat før skatt for nitemånedersperioden er 487 (420) MSEK.

Resultat (SIH)

(MSEK)	juli-september		januar-september		oktober-september	
	2000	1999	2000	1999	1999-2000	1998-1999
Losjiinntekter	409	377	1 129	1 129	1 477	1 510
Restaurantinntekter	238	211	733	709	1 041	1 038
Andre inntekter	137	111	407	322	553	421
Driftsinntekter	784	699	2 269	2 160	3 071	2 969
Driftskostnader	-531	-485	-1 574	-1 508	-2 107	-2 068
Leiekostnader, eiendomsforsikring og eiendomsskatt	-135	-103	-398	-347	-515	-474
Driftsresultat før avskrivninger	118	111	297	305	449	427
Avskrivninger	-34	-45	-103	-144	-142	-190
Resultatandeler i tilknyttede selskaper	17	6	34	19	42	23
Resultat ved salg av aksjer i datterselskaper	0	135	0	286	2	287
Resultat ved salg av bygninger	0	0	243	0	243	0
Finansielle poster, netto	0	-16	16	-46	17	-79
Resultat før skatt	101	191	487	420	611	468
			30. september	31. desember	30. september	
			2000	1999	1999	
EBITDA			332	485	324	
Avkastning på anvendt kapital (ROCE) *			19,2%	13,1%	11,5%	
Losjiinntekt per disponibelt rom (REVPAR)			653	638	647	
Bruttodriftsmargin			32,0%	31,1%	30,2%	

* 12 måneder rullerende

Utsikter for år 2000

SAS' virksomhet utvikles fortsatt positivt med god vekst i passjertrafikken i såvel forretningsreisesegmentet som privatreisesegmentet.

Den historisk høye drivstoffkostnaden er imidlertid tyngende og vurderes å medføre en kostnad for år 2000 på ca. 3 700 MSEK. Dette innebærer en økt drivstoffkostnad på ca. 1 500 MSEK sammenlignet med foregående år.

Tross dette fastholder styret sin tidligere prognose vedrørende et resultat før skatt, eksklusive salgsgvinster, på ca. 1 000 MSEK.

Stockholm, 9. november 2000
Scandinavian Airlines System

Jan Stenberg
Administrerende direktør og konsernsjef

Resultat i sammendrag – kvartalsvise oppgaver

(MSEK)	1998			1999					2000		
	juli-sep	okt-des	helår jan-des	jan-mar	apr-jun	juli-sep	okt-des	helår jan-des	jan-mar	apr-jun	juli-sep
Omsetning	10 245	10 909	40 946	9 705	11 260	10 019	11 078	42 062	10 305	11 799	11 263
Personalkostnader	-3 231	-3 595	-13 080	-3 486	-3 711	-3 445	-3 502	-14 144	-3 570	-3 638	-3 536
Andre driftskostnader	-5 947	-6 503	-23 751	-6 150	-6 625	-6 044	-6 509	-25 328	-6 680	-6 977	-6 710
Driftsresultat før avskrivninger	1 067	811	4 115	69	924	530	1 067	2 590	55	1 184	1 017
Avskrivninger	-522	-537	-2 125	-457	-490	-520	-485	-1 952	-439	-435	-481
Resultatandeler i tilknyttede selskaper	-28	-13	-20	41	47	14	-92	10	65	18	-9
Resultat ved salg av aksjer i datter- og tilknyttede selskaper	0	1	1	150	2	134	-3	283	0	0	17
Resultat ved salg av fly og bygninger	538	177	1 014	16	44	43	628	731	13	265	-26
Driftsresultat	1 055	439	2 985	-181	527	201	1 115	1 662	-306	1 032	518
Resultat fra andre aksjer og andeler	0	1	1	221	0	0	196	417	0	11	0
Finansnetto	-40	-62	-129	-51	-20	-96	-66	-233	9	-14	-190
Resultat før skatt	1 015	378	2 857	-11	507	105	1 245	1 846	-297	1 029	328

Nøkkeltall

	30. september 2000	31. desember 1999	30. september 1999
Finansielle nøkkeltall (basert på offisiell regnskapsrapportering)			
Avkastning på anvendt kapital (12 mnd. rullerende)	10%	9%	6%
Avkastning på egenkapital * (12 mnd. rullerende)	9%	8%	4%
Soliditet	39%	41%	40%
Nettogjeld, MSEK	4 704	674	5 453
Gjeldsgrad **	0,26	0,04	0,33
Rentedekningsgrad (12 mnd. rullerende)	4,1	3,7	2,4
Markedsverdibaserte nøkkeltall (basert på markedsjustert anvendt kapital)***			
CFROI (12 mnd. rullerende)	16%	14%	14%
ROCE, markedsbasert (12 mnd. rullerende)	19%	9%	11%

* Etter sjaablongskatt.

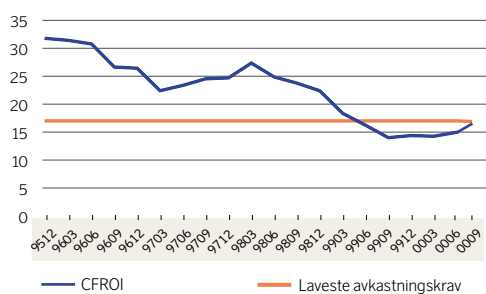
** Gjeldsgraden er beregnet som rentebærende gjeld redusert med rentebærende omløpsmidler i relasjon til egenkapital og minoritetsinteresser.

*** Markedsverdi av flyflåten samt nåverdi av operasjonelle leasingkontrakter inngår i markedsjustert anvendt kapital.

Resultat- og kapitalbegrep som inngår i markedsverdibaserte nøkkeltall

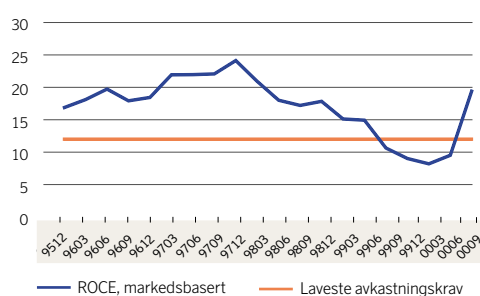
(MSEK)	okt 1999-sep 2000	okt 1998-sep 1999
Resultat (12 måneder)		
EBIT, Resultat før finansnetto og skatt	2 566	1 208
+ Avskrivninger	1 840	2 004
+ Goodwill avskrivninger	39	40
– Salgsgevinster	-1 202	-789
+ Kostnader til operasjonell flyleasing	1 453	1 279
EBITDAR (Inngår i CFROI)	4 696	3 742
EBIT	2 566	1 208
+ Kostnader til operasjonell flyleasing	1 453	1 279
EBITR	4 019	2 487
– 40% av operasjonelle leasingkostnader	-581	-512
± Endring merverdi flyflåten	2 143	872
EBIT, markedsjustert (inngår i markedsbasert ROCE)	5 581	2 847
Justert anvendt kapital (gjennomsnitt)		
Totale eiendeler	43 274	40 482
+ Merverdi fly	4 892	4 525
+ Nåverdi av operasjonelle leasingkontrakter	3 384	1 996
– Rentebærende eiendeler	-10 152	-8 453
– Ikke rentebærende gjeld	-12 717	-11 937
Justert anvendt kapital (Inngår i CFROI og markedsbasert ROCE)	28 681	26 613

Utvikling av Cash Flow Return on Investments, CFROI
% (12-måneders rullerende verdi)



CFROI gir uttrykk for den avkastning som virksomheten har generert i form av operativ kontantstrøm, eksklusive salgsgevinster, sett i relasjon til markedsjustert anvendt kapital. CFROI ble 16% for perioden oktober 1999-september 2000. Laveste avkastningskrav er satt til 17%.

Utvikling av markedsbasert Return on Capital, Employed, ROCE
% (12-måneders rullerende verdi)



SAS Gruppens markedsbaserte ROCE var 19% for perioden oktober 1999-september 2000, beregnet på markedsbasert EBIT, på 5 581 MSEK i relasjon til gjennomsnittlig anvendt kapital hvor markedsverdien på flyflåten samt nåverdien av operasjonelle leasingkontrakter inngår. Økningen i ROCE skyldes stort sett den kraftige økningen av oververdien på fly, noe som er en effekt av den høye dollarkursen. Etter fradrag for salgsgevinster ved salg av aksjer på 207 MSEK samt hotell eiendommer på 243 MSEK, var driftens markedsbaserte EBIT 5 131 MSEK. Den operative virksomheten ga dermed en avkastning på 17,9% noe som er 5,9 prosentenheter over fastsatt mimimumskrav.

SAS Morselskaper

Regnskapsprinsipper

SAS Konsortiet og Konsortiet SAS Commuter rapporterer i overensstemmelse med IAS. Dette medfører at datter- og tilknyttede selskaper rapporteres etter egenkapitalmetoden hvorved resultat og egenkapital i SAS Gruppen på den ene siden og SAS Konsortiet og Konsortiet SAS Commuter på den andre siden er i overensstemmelse.

Skatter inneholder både aktuell skattekostnad samt forandring i utsatt skatt, mens negativ skatt innebærer en motpost til tidligere rapportert skattegjeld alternativt en skattefordring som motregnes mot skatt på kommende gevinster.

Nøkkeltall

		SAS Danmark A/S	SAS Norge ASA	SAS Sverige AB
Resultat per aksje, lokal valuta				
	30. sep 00	4,38	4,53	4,95
	30. sep 99	2,68	2,81	3,19
	31. des 99	7,34	7,49	8,41
Resultat per aksje, SEK				
	30. sep 00	4,93	4,67	4,95
	30. sep 99	3,20	2,98	3,19
	31. des 99	8,70	7,94	8,41
Egenkapital per aksje, lokal valuta				
	30. sep 00	85,70	90,83	99,33
	30. sep 99	79,28	85,64	92,37
	31. des 99	80,94	86,74	94,41
Egenkapital per aksje, SEK				
	30. sep 00	97,84	96,59	99,33
	30. sep 99	92,87	90,48	92,37
	31. des 99	93,12	91,99	94,41

SAS Danmark A/S

SAS Danmark A/S' andel av resultatet i SAS Gruppen i perioden er 269 (144) MDKK. SAS Danmark A/S øvrige virksomhet utgjør 15 (11) MDKK. Resultat før skatter er deretter 284 (155) MDKK.

Virksomheten i SAS Danmark A/S inkluderer 2/7 av resultatet i SAS Gruppen.

Valutakurs per 30. september 2000 var: 100 SEK = 87,40 DKK (1999: 85,24 DKK). Gjennomsnittskurs for januar - september 2000 var: 100 SEK = 88,82 DKK (1999: 83,88 DKK).

Regnskapsprinsippene er uforandret sammenlignet med foregående år.

Utsikter for år 2000

Vedrørende utsikter for år 2000 henvises til informasjon som blir gitt av SAS.

København, 9. november 2000

Erik Sørensen
Styreformann

Jan Stenberg
Administrerende direktør

Resultat

(MDKK)	jan-sep 2000	jan-sep 1999
Resultatandeler i SAS Gruppen*	269	144
Andre driftskostnader	-4	-4
Driftsresultat	265	140
Finansielle poster, netto	19	15
Resultat før skatt	284	155
Skatt	-78	-29
Resultat etter skatt	206	126

* Andel i SAS Gruppen før datter- og tilknyttede selskapers skatter.

Balanse

(MDKK)	30. sep 2000	31. des 1999
Anleggsmidler		
Andel i SAS Gruppen	4478	4238
Omløpsmidler		
Kortsiktige fordringer	671	805
SUM EIENDELER	5 149	5043
Aksjekapital	470	470
Overkursfond	411	411
Andre reserver	3 147	2 923
Sum egenkapital	4 028	3 804
Utsatt skatt	1 085	1 073
Kortsiktig gjeld	36	166
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	5 149	5043

Egenkapital

(MDKK)	30. sep 2000	31. des 1999
Aksjekapital	470	470
Overkursfond	411	411
Andre reserver		
01-01-2000	2 923	2 923
Omregningsdifferanse	18	-
Overført fra årets resultat	206	-
Sum egenkapital	4 028	3 804

SAS Norge ASA

Resultat før skatt ble 293 MNOK mot 161 MNOK for tilsvarende periode foregående år.

Virksomheten i SAS Norge ASA omfatter administrasjon og forvaltning av selskapets 2/7 av eierinteressene i SAS Gruppen.

Ved omregning av resultat og balanse anvendes henholdsvis gjennomsnittskurs for perioden 1. januar - 30. september 2000; 96,95 NOK for 100 SEK (1999: 94,20) og balansedagens kurs per 30. september 2000; 94,04 NOK for 100 SEK (1999: 94,65).

Utsikter for år 2000

Vedrørende utsikter for år 2000 henvises til informasjon som blir gitt av SAS.

Bærum, 9. november 2000

Styret

Resultat (MNOK)	jan-sep 2000	jan-sep 1999	jan-des 1999
Andel resultat i SAS Gruppen *	294	161	497
Andre driftskostnader	-3	-2	-3
Driftsresultat	291	159	494
Netto finansinntekter	2	2	3
Resultat før skatt	293	161	497
Skatt	-80	-29	-145
Resultat etter skatt	213	132	352

*Andel i SAS Gruppen før datter- og tilknyttede selskapers skatter.

Balanse (MNOK)	30. sep 2000	30. sep 1999	31. des 1999
Andre anleggsmidler	2	2	2
Andel i SAS Gruppen	4818	4461	4597
Sum anleggsmidler	4820	4463	4599
Kortsiktige fordringer	28	50	208
Betalingsmidler	1	1	1
Sum omløpsmidler	29	51	209
SUM EIENDELER	4849	4514	4808
Egenkapital	4269	4025	4077
Utsatt skatt	580	438	552
Kortsiktig gjeld	-	51	179
SUM EGENKAPITAL OGGJELD	4849	4514	4808

Egenkapitalendring (MNOK)	30. sep 2000	31. des 1999
Aksjekapital	470	470
Fond for vurderingsforskjeller	307	307
Andre reserver		
Annen egenkapital 1-1-2000	3300	3300
Omregningsdifferanser	-21	-
Periodens resultat	213	-
Sum egenkapital	4269	4077

SAS Sverige AB

Rapporten omfatter en redegjørelse for virksomheten i SAS Sverige AB med 3/7 av SAS Gruppen.

SAS Sverige AB inklusive 3/7 av SAS Gruppen rapporterer et resultat før skatt på 478 (275) MSEK.

Tilgjengelig likviditet inklusive kortsiktige fordringer for SAS Sverige AB var per 30. september 794 MSEK sammenlignet med 852 MSEK ved årets begynnelse.

Utsikter for år 2000

Vedrørende utsikter for år 2000 henvises til informasjon som blir gitt av SAS.

Stockholm, 9. november 2000

Jan Stenberg
Administrerende direktør

Resultat (MSEK)	jan-sep 2000	jan-sep 1999
Resultatandeler i SAS Gruppen *	454	257
Andre driftskostnader	-2	-5
Driftsresultat	452	252
Finansielle poster, netto	26	23
Resultat før skatt	478	275
Skatt	-129	-50
Resultat etter skatt	349	225

*Andel i SAS Gruppen før datter- og tilknyttede selskapers skatter.

Balanse (MSEK)	30. sep 2000	31. des 1999
Andel i SAS Gruppen	7685	7312
Sum anleggsmidler	7685	7312
Kortsiktige fordringer	793	1182
Kasse og bank	2	1
Sum omløpsmidler	795	1183
SUM EIENDELER	8480	8495
Egenkapital	7003	6656
Utsatt skatt	1404	1404
Annen langsiktig gjeld	22	22
Kortsiktig gjeld	51	413
SUM EGENKAPITAL OGGJELD	8480	8495

Egenkapital (MSEK)	30. sep 2000	31. des 1999
Aksjekapital	705	705
Oppskrivningsfond	179	179
Bundne reserver	4561	4561
Andre reserver		
01-01-2000	1211	1211
Omregningsdifferanser	-2	-
Periodens resultat	349	-
Total egenkapital	7003	6656

Definisjoner

ASK, Tilbudte setekilometer

Antall tilgjengelige passasjer seter multiplisert med den strekning disse flys.

AV, Asset Value (markedsjustert anvendt kapital)

Totale eiendeler bokførte verdi inklusive merverdi av flyflåten, med tillegg av nåverdien av kostnaden for operasjonell flyleasing NPV, minus ikke rentebærende gjeld og rentebærende eiendeler. Kan også uttrykkes som bokført egenkapital inklusive merverdier i flyflåten, pluss nåverdien av operasjonelle leasingkontrakter, NPV, pluss netto rentebærende gjeld.

Avkastning på egenkapital

Resultat etter skatt i forhold til gjennomsnittlig egenkapital. Skatt på SAS Konsortiets og Konsortiet SAS Commuters resultat beregnes med en sjablongmessig skattesats på 29,1% (veid gjennomsnittlig skattesats for Danmark, Norge og Sverige).

Avkastning på anvendt kapital (ROCE)

Driftsresultat økt med finansielle inntekter i forhold til gjennomsnittlig anvendt kapital. Med anvendt kapital menes total kapital ifølge balansen fratrukket rentefri gjeld.

Avkastning på anvendt kapital (ROCE), markedsbasert

EBITR minus avskrivningsdelen av kostnader for operasjonell flyleasing pluss endring av merverdi (fly) i relasjon til AV.

Betalte passasjerkilometer (RPK)

Se RPK.

Brutto driftsmargin

Driftsresultat før avskrivninger i forhold til driftsinntekten.

CFROI

EBITDAR i forhold til AV.

EBITDA

Resultat før finansnetto, skatt, avskrivninger, avskrivning av goodwill og salgsgvinster.

EBITDAR

Resultat før finansnetto, skatt, avskrivninger, avskrivning av goodwill, salgsgvinster og kostnad for operasjonell flyleasing.

Enhetsinntekt (yield)

Gjennomsnittlig trafikkinntekt per RPK.

Enhetskostnad

Flyvirksomhetens totale driftskostnader redusert med ikke trafikkrelaterede inntekter, per veid ASK/RPK.

Gjeldsgrad

Rentebærende gjeld, redusert med rentebærende eiendeler, i forhold til egenkapital og minoritetsinteresser.

Kabinfaktor passasjer

Forholdet mellom RPK og ASK i %. Beskriver utnyttelsesgraden av tilbudte seteplasser. Kalles også belegg.

Kapitalandelsmetoden

Andeler i tilknyttede selskaper medtatt til SAS' andel av egenkapital under hensyn til anskaffede mer- respektive mindreverdier.

Kontantstrøm fra virksomheten

Internt tilførte midler før driftskapitalforandring.

Nettogjeld

Rentebærende gjeld redusert med rentebærende eiendeler.

RPK, Betalte passasjerkilometer

Antall betalende passasjerer multiplisert med den strekning i kilometer som disse flys.

Rentedekningsgrad

Driftsresultat økt med finansielle inntekter i forhold til finansielle kostnader.

Resultat per aksje (EPS)

Resultat etter skatt dividert med antall aksjer.

Soliditet

Egenkapital pluss utsatt skatt og minoritetsinteresser i forhold til totalbalansen.

Yield

Se Enhetsinntekt.

Informasjon

Årsregnskapskommuniké 200013. februar 2001

Årsrapport 2000mars 2001

Miljørapport 2000mars 2001

SAS' månedlige trafikk- og produksjonsstatistikk kommer ut den sjettede arbeidsdagen i hver måned.

Alle rapporter finnes på engelsk, dansk, norsk og svensk og kan rekvireres fra SAS, SE-195 87 Stockholm, telefon +46 8 797 00 00, fax +46 8 797 15 15. De er også tilgjengelige og kan bestilles på Internett:

www.scandinavian.net

e-mail: investor.relations@sas.se



