



## **Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om huruvida årsstämmans riktlinjer om ersättningar till ledande befattningshavare har följts**

Till årsstämman i SAS AB (publ), org.nr 556606-8499

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för SAS AB (publ) under räkenskapsåret 2015-11-01 – 2016-10-31 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställts på årsstämman den 8 mars 2016.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till årsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt Fars rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i aktiemarknadsbolag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att årsstämmans riktlinjer i allt väsentligt följs.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följs. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

### *Uttalande*

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för SAS AB (publ) under räkenskapsåret 2015-11-01 – 2016-10-31 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman den 8 mars 2016, med undantag för rörlig lön avseende den ledande befattningshavaren inom Commercial, och för verkställande direktörens pensionsersättning där styrelsen utnyttjat sin möjlighet att avvika från riktlinjerna, vilket beskrivs i årsredovisningen sid 71 i not 3 samt i Bolagsstyrningsrapporten på sid 50.

Stockholm den 31 januari 2017

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig

Eva Medbrant

Auktoriserad revisor